

# RENCANA KERJA DAN ANGGARAN TAHUN 2022

REVISI



INSTITUT TEKNOLOGI BANDUNG  
JUNI 2022

## PENGANTAR

Revisi RKAT ITB 2022 yang disusun pada pertengahan triwulan dua tahun 2022 merupakan penyesuaian-penyesuaian dalam upaya untuk menjaga efektivitas program kerja dan efisiensi anggaran dalam menanggapi perkembangan pelaksanaan program kerja dalam empat bulan pertama tahun 2022.

Revisi RKAT ITB 2022 mencakup perubahan-perubahan yang berkaitan dengan jadwal realisasi program/kegiatan dan anggaran, realokasi anggaran antar waktu dan/atau program/kegiatan, dan perubahan-perubahan yang berkaitan penambahan atau pengurangan anggaran baik untuk program/kegiatan yang sebelumnya sudah tercakup dalam dokumen RKAT 2022 awal, maupun untuk program/kegiatan baru, yang dipandang perlu untuk menjaga kesinambungan dan kualitas layanan pendidikan tinggi yang diselenggarakan oleh ITB. Revisi RKAT ITB 2022 juga mencakup penambahan alokasi anggaran untuk Pelaksanaan Program Pengembangan yang dilaksanakan oleh unit kerja. Pelaksanaan Program Pengembangan tahun 2022 direncanakan dibiayai melalui pendanaan yang berasal dari penerimaan IPI/SPI, SILPA, dari pihak eksternal ITB. Selain itu, dalam rangka optimasi pencapaian target-target kinerja yang telah ditetapkan dalam Renstra, pendanaan Program Pengembangan tahun 2022 juga akan dilaksanakan melalui penggunaan kas ITB.

Revisi RKAT ITB 2022 menjadi acuan unit-unit kerja ITB dalam menjalankan program/kegiatan dan merealisasikan anggaran yang terkait, serta menjadi acuan bagi pimpinan ITB dalam melakukan pemantauan dan evaluasi kinerja unit kerja dan ITB secara keseluruhan. Hasil evaluasi tersebut selanjutnya menjadi bahan penyusunan RKAT pada tahun mendatang. Kesinambungan tersebut diharapkan dapat menjaga konsistensi peningkatan kinerja ITB.

Dokumen Revisi Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2022 ini merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Dokumen Rencana Kerja Tahun 2022 awal.

Bandung, Juni 2022

Rektor,

**Prof. Reini Wirahadikusumah, Ph.D.**

NIP 19681025 199203 2 001

# DAFTAR ISI

<b>PENGANTAR .....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<i>1.1. LATAR BELAKANG PERUBAHAN DALAM IMPLEMENTASI RKAT ITB 2022 .....</i>	<i>1</i>
<i>1.2. KATEGORI REVISI.....</i>	<i>3</i>
1.2.1. Rencana Penerimaan 2022 .....	3
1.2.2. Rencana Pembiayaan 2022 .....	3
1.2.3. Anggaran Belanja 2022.....	4
<b>BAB 2 MEKANISME REVISI .....</b>	<b>5</b>
<b>BAB 3 REVISI RKAT ITB 2022 .....</b>	<b>7</b>
<i>2.1. REVISI ANGGARAN PENERIMAAN 2022.....</i>	<i>7</i>
<i>2.2. REVISI RENCANA PEMBIAYAAN 2022 .....</i>	<i>10</i>
<i>2.3. REVISI ANGGARAN BELANJA 2022 .....</i>	<i>12</i>
<i>2.4. REKAPITULASI.....</i>	<i>13</i>
<b>BAB 4 PENUTUP .....</b>	<b>20</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>21</b>

# BAB 1 PENDAHULUAN

Menyikapi perubahan yang terjadi selama implementasi Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan ITB tahun 2022 pada lima bulan pertama, dan mengantisipasi perkembangan keadaan pada delapan bulan ke depan, maka disusun dokumen Revisi RKAT ITB 2022 dalam rangka untuk menjaga efektivitas program kerja dan anggaran ITB.

## 1.1. LATAR BELAKANG PERUBAHAN DALAM IMPLEMENTASI RKAT ITB 2022

---

Beberapa hal yang mendasari penyusunan Revisi Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan ITB tahun 2022, di antaranya:

### 1. Perubahan Perhitungan Rencana Penerimaan

Rencana Kerja dan Anggaran yang disusun pada triwulan 4 tahun 2021 masih menggunakan estimasi penerimaan berdasarkan asumsi-asumsi makro khususnya penerimaan yang berasal dari biaya penyelenggaraan pendidikan (BPP) yang diterima dari mahasiswa. Penerimaan dari komponen BPP ini telah memperhitungkan proyeksi penerimaan dari piutang yang akan diterima sampai dengan akhir tahun 2022. Revisi Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2022 telah memperhitungkan seluruh rencana penerimaan tahun 2022 dengan pendekatan yang lebih realistis, seiring berjalan lima bulan pertama di tahun 2022.

### 2. Penyelesaian Kegiatan Tahun Sebelumnya

Seperti disampaikan terdahulu bahwa Rencana Kerja dan anggaran tahun 2022 disusun pada awal triwulan empat tahun 2021, di mana pada saat itu kondisi pelaksanaan program kerja dan anggaran masih berjalan, dan belum memasuki masa tutup buku. Dalam perkembangannya, setelah tutup buku pada akhir tahun 2021 dan selesainya audit atas laporan keuangan ITB tahun 2021, dapat diidentifikasi bahwa terdapat kegiatan-kegiatan yang telah berjalan namun tidak dapat diselesaikan pekerjaan sekaligus realisasi pembayarannya atas pekerjaan-pekerjaan tersebut, sehingga harus diluncurkan ke tahun 2022. Selain itu, terdapat juga pekerjaan-pekerjaan yang telah selesai pada tahun 2021, namun realisasi pembayarannya karena beberapa hal tidak dapat direalisasikan sampai dengan masa tutup buku 31 Desember 2021. Kegiatan-kegiatan tersebut dikenal dengan istilah hutang kegiatan

Penyelesaian luncturan kegiatan dan hutang kegiatan seperti disampaikan di atas secara langsung, mempengaruhi arus kas anggaran ITB pada tahun 2022, dan karenanya, melalui revisi RKAT dilakukan penyesuaian dengan memasukkan anggaran tersebut dalam sumber pembiayaan, yang dijelaskan secara rinci pada bagian berikutnya dalam dokumen ini.

### 3. Sisa Lebih Penggunaan Anggaran (SiLPA)

Setelah selesai masa audit terhadap laporan keuangan ITB tahun 2021 pada pertengahan April 2022, dapat diketahui bahwa terdapat kelebihan realisasi penerimaan anggaran dibandingkan dengan realisasi belanja pada akhir tahun 2019 dan 2020. Kelebihan realisasi penerimaan terhadap realisasi belanja ini terkumulasi dalam bentuk Sisa Lebih Penggunaan Anggaran (SiLPA).

Dalam revisi RKAT tahun 2022, sesuai ketentuan, ITB memanfaatkan SiLPA ini untuk menutupi kekurangan anggaran sebagai akibat dari penurunan proyeksi penerimaan ITB, untuk mendanai kegiatan-kegiatan, khususnya Program Pengembangan yang difokuskan untuk mencapai target-target kinerja dalam Renstra.

#### **4. Alokasi Program Pengembangan**

Pada revisi Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2022, telah dialokasikan Program Pengembangan yang diajukan oleh unit kerja dan telah direviu, serta disetujui untuk dilaksanakan oleh unit kerja.

Program Pengembangan tahun 2022 mendapat porsi pendanaan lebih besar bila dibandingkan tahun sebelumnya. Program Pengembangan tahun 2022 dibiayai salah satunya melalui penerimaan Iuran Pengembangan Institusi (IPI) dan Sumbangan Pengembangan Institusi (SPI) yang diterima bersamaan dalam biaya pendidikan dari mahasiswa. Pendanaan lainnya adalah penggunaan sisa lebih penggunaan anggaran tahun 2019 dan 2020, sebagaimana disampaikan pada bagian sebelumnya.

Tahun 2022, ITB juga direncanakan akan mendapat alokasi anggaran tambahan yang berasal dari hasil investasi Dana Abadi Perguruan Tinggi (DAPT) yang dikelola oleh LPDP, Kementerian Keuangan. Alokasi anggaran tambahan ini difokuskan untuk pelaksanaan beberapa program pengembangan baik yang dilaksanakan oleh Unit Kerja Akademik maupun Unit Kerja Pendukung, termasuk program-program yang dirancang khusus untuk mencapai target-target kinerja dalam rangka pemeringkatan *World Class University*.

Program Pengembangan tahun 2022 akan dibiayai juga melalui penggunaan kas. Hal ini merupakan komitmen ITB dalam mengejar target-target kinerja yang telah ditetapkan dalam Renstra ITB 2021-2025.

#### **5. Program Unggulan**

Beberapa program unggulan yang akan dilaksanakan melalui pendanaan program pengembangan di antaranya adalah program internasionalisasi dalam bidang penelitian dan inovasi. Pada revisi RKAT 2022, ITB mengalokasikan anggaran yang khusus digunakan untuk mendukung pelaksanaan riset dan inovasi internasional dengan tujuan salah satunya untuk meningkatkan indeks *Citation per Faculty*, melalui program *International Collaboration Network*.

Melalui penguatan program-program unggulan yang sudah dilaksanakan, Institut Teknologi Bandung sebagai salah satu perguruan tinggi terbaik di Indonesia berhasil meraih peringkat 235 dunia yang dirilis oleh QS World University Ranking untuk tahun 2023. Capaian ini melesat naik dari tahun sebelumnya yaitu di peringkat 303. Selama 10 tahun terakhir, peringkat ITB naik 8 kali dan hanya sekali turun.

#### **6. Organisasi Baru**

Revisi RKAT tahun 2022 mencakup perubahan-perubahan yang diperlukan seiring ditetapkannya organisasi baru pada bulan Mei dan Juni 2022. Beberapa perubahan organisasi tersebut adalah:

1. Pendirian Lembaga Pengembangan Inovasi dan Teknologi, di bawah koordinasi Wakil Rektor Bidang Riset dan Inovasi, sebagai upaya penguatan pengelolaan Pusat dan Pusat Penelitian di ITB.
2. Penetapan Direktorat Kampus ITB Cirebon, sebagai pengelola Kampus Cirebon. Sebelumnya, tugas dan fungsi pengelolaan Kampus Cirebon sebelumnya melekat pada Direktorat Pengembangan. Penetapan organisasi baru ini ditujukan agar pengelolaan Kampus Cirebon dapat lebih luasa dalam mengelola perpindahan mahasiswa dari Program studi yang telah membuka kelas di Kampus Cirebon.
3. Perubahan UPT Pengadaan menjadi UPT Logistik, sebagai upaya penguatan penanganan seluruh kebutuhan logistik ITB.
4. Penambahan tugas dan fungsi yang berkaitan dengan analisis kinerja dan manajemen risiko pada Direktorat Perencanaan Sumber Daya.

Perubahan organisasi yang ditetapkan membutuhkan penambahan pejabat yang akan mengemban tugas dan fungsi baik di unit baru maupun di unit lama yang mendapatkan penugasan baru.

## **7. Sistem Remunerasi Baru**

Pada semester dua tahun 2022 direncanakan akan diimplementasikan sistem remunerasi baru yang merupakan hasil pengembangan *Human Capital Management* yang telah dilaksanakan selama awal tahun 2022, yang diharapkan akan melahirkan sistem remunerasi yang lebih meritokratis. Dalam sistem remunerasi baru ini akan diterapkan sistem insentif berbasis kinerja untuk seluruh dosen dan tenaga kependidikan yang perhitungannya didasarkan kepada indikator kinerja individu.

Selain itu, dalam sistem remunerasi baru ini, akan diterapkan adanya insentif khusus untuk dosen yang berhasil meraih pencapaian gemilang dalam bidang pengajaran, penelitian, pengabdian masyarakat, dan inovasi.

## **1.2. KATEGORI REVISI**

---

Revisi yang dilakukan pada RKAT ITB tahun 2022 mencakup revisi pada: (1) rencana penerimaan, (2) rencana pembiayaan, dan (3) anggaran belanja ITB tahun 2022.

### **1.2.1. Rencana Penerimaan 2022**

Rencana penerimaan merupakan gambaran mengenai jumlah dana yang akan diterima ITB pada tahun 2022. Secara garis besar, revisi pada rencana penerimaan ITB tahun 2022 mencakup penambahan atau pengurangan jumlah rencana penerimaan dari masing-masing komponen sumber penerimaan, berdasarkan perkembangan pada lima bulan pertama tahun 2022.

### **1.2.2. Rencana Pembiayaan 2022**

Berbeda dari rencana penerimaan, rencana pembiayaan merupakan jumlah dana yang diperoleh dari sumber-sumber penerimaan tahun sebelum tahun 2022, yang terakumulasi dalam bentuk kas, dan/atau sisa lebih penggunaan anggaran (SiLPA). Dalam revisi RKAT 2022, rencana pembiayaan digunakan antara lain untuk menutup defisit anggaran sebagai akibat

dari selisih antara penerimaan dan anggaran belanja tahun 2022. Rencana pembiayaan juga digunakan untuk menyelesaikan pembayaran atas pekerjaan kegiatan-kegiatan tahun sebelumnya, baik dalam luncturan kegiatan atau hutang kegiatan. Berbeda dengan tahun-tahun sebelumnya, dalam Revisi RKAT tahun 2022, ITB menggunakan kas sebagai salah satu komponen pembiayaannya. Pembiayaan dari kas ini digunakan untuk mendanai program/kegiatan baru yang menjadi prioritas di tahun 2022, khususnya Program Pengembangan.

Jumlah antara rencana penerimaan dan rencana pembiayaan akan digunakan untuk mendanai anggaran belanja program dan kegiatan yang dilaksanakan pada tahun 2022.

### 1.2.3. Anggaran Belanja 2022

Anggaran belanja mencerminkan gambaran keseluruhan dari kapasitas pendanaan program/kegiatan pada tahun 2022. Anggaran belanja merupakan objek utama dalam revisi RKAT ITB 2022. Penyesuaian anggaran belanja diperlukan untuk menjaga keseimbangan antara kapasitas pendanaan dan kapasitas pembelanjaan.

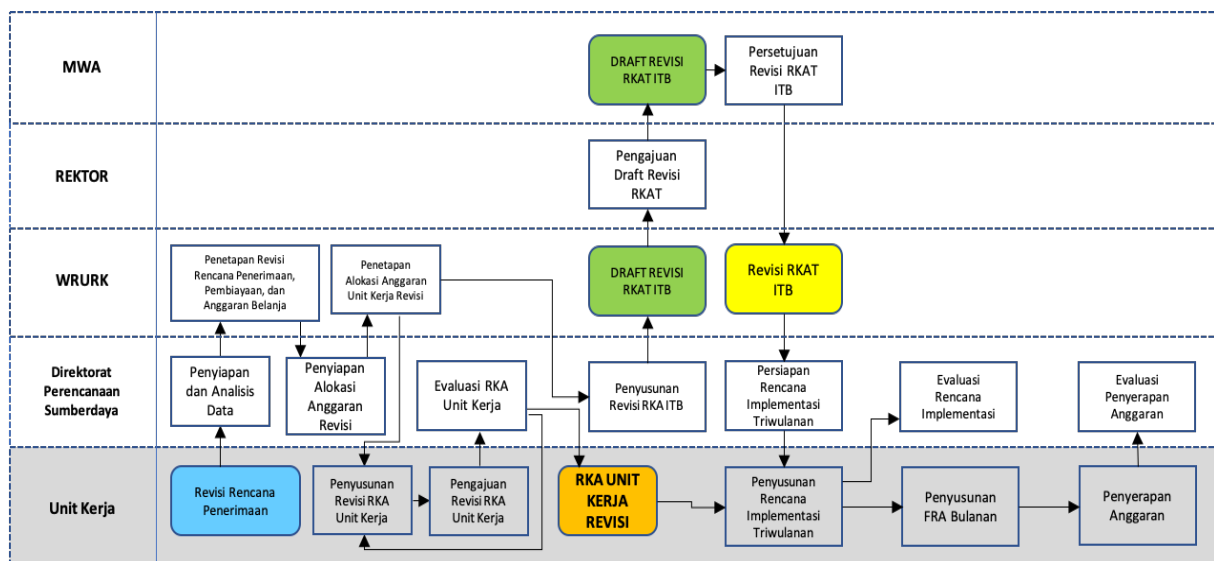
Secara garis besar revisi anggaran belanja pada RKAT 2022 melibatkan perubahan antar jenis belanja (pegawai, barang, jasa, dan modal), perpindahan alokasi antar kegiatan/subkegiatan, dan antar unit kerja selama memungkinkan.

## BAB 2 MEKANISME REVISI

Memanfaatkan siklus perencanaan RKAT ITB yang mencakup revisi pada tengah tahun, untuk menjaga efektivitas dan efisiensi organisasi, serta program dan anggaran, maka dilakukan revisi pada RKAT ITB guna mengakomodasi perubahan dan perkembangan yang terjadi baik di lingkungan internal dan eksternal ITB, dalam RKAT ITB dan RKA unit kerja.

Proses revisi RKAT ITB 2022 mencakup dua pendekatan, yaitu pendekatan *top-down* yang dapat berupa penetapan program prioritas dari pimpinan ITB. Selain itu, penerapan pendekatan ini juga dapat dilihat dari adanya penetapan kaidah-kaidah yang harus diikuti oleh unit kerja dalam melaksanakan revisi pada Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) masing-masing. Pendekatan lainnya adalah *bottom-up* di mana unit kerja terlibat langsung untuk menyampaikan revisi atas rencana penerimaan yang dikelolanya, terutama untuk unit kerja yang bersifat *revenue center*, seperti UPT dan unit kerja lainnya yang memiliki layanan-layanan *auxiliary business* dan unit kerja yang melaksanakan kerja sama dengan mitra. Unit kerja juga terlibat dalam proses revisi RKA masing-masing, di mana unit kerja dapat menyampaikan usulan perubahan RKAnya, yang meliputi perubahan jadwal kegiatan, kebutuhan program baru, penambahan/pengurangan anggaran, perubahan alokasi jenis belanja, dan perubahan lain yang dianggap perlu, sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan.

Mekanisme revisi RKAT ITB 2022 mengikuti alur kerja sebagaimana ditunjukkan pada skema pada gambar 2.1. berikut.



**Gambar 2.1. Alur Kerja Revisi RKAT 2022**

Revisi RKAT ITB tahun 2022 dimulai dengan mengidentifikasi perubahan-perubahan rencana penerimaan dari seluruh komponen penerimaan yang dikelola oleh unit kerja. Usulan perubahan rencana penerimaan disusun oleh unit kerja dengan menggunakan fitur pada aplikasi SISPRAN yang dibangun khusus untuk penyusunan rencana penerimaan.

Data perubahan rencana penerimaan diolah di Direktorat Perencanaan Sumber Daya sebagai bahan untuk pemetaan proyeksi penerimaan dengan anggaran belanja program/kegiatan,



termasuk di dalamnya identifikasi sumber pembiayaan bila diperlukan. Data penerimaan, pembiayaan, dan belanja yang telah selesai diolah diajukan ke WRURK untuk ditetapkan sebagai alokasi anggaran revisi, yang di dalamnya mencakup rencana penerimaan, pembiayaan, dan anggaran belanja revisi.

Penetapan alokasi anggaran revisi tersebut diolah di Direktorat Perencanaan Sumber daya untuk persiapan penyusunan draf RKAT ITB yang akan diserahkan oleh WRURK kepada Rektor, dan oleh Rektor kepada MWA untuk dibahas, dan mendapat persetujuan MWA.

Seiring dengan diajukannya draf revisi RKAT ITB kepada MWA dan menunggu untuk disahkan, dalam waktu yang bersamaan unit kerja menyusun revisi RKA masing-masing. Revisi RKA diajukan ke Direktorat Perencanaan Sumber Daya untuk dievaluasi dan ditetapkan sebagai 'calon' revisi RKA unit kerja.

Dalam hal bahwa revisi RKAT ITB telah disetujui dan disahkan oleh MWA, unit kerja dapat melanjutkan proses selanjutnya yaitu penyusunan rencana implementasi, penyusunan rencana pengadaan/pembelian (*purchase requisition*), dan dan pembayaran atas belanja kegiatan.

Seluruh proses revisi RKAT ITB tahun 2022 dimulai pada pertengahan bulan Mei tahun 2022, sampai dengan disahkannya revisi RKAT ITB tahun 2022 oleh MWA pada minggu ke tiga bulan Juni 2022. Rencana implementasi triwulan 3 berdasarkan RKA unit kerja yang telah direvisi dilakukan pada minggu terakhir bulan Juni 2022.

## BAB 3 REVISI RKAT ITB 2022

Dengan mempertimbangkan perubahan dan perkembangan kondisi dalam implementasi RKAT ITB 2022, melalui dua pendekatan yang dimaksud pada bab sebelumnya, disusun usulan Revisi RKAT ITB 2022, dengan ringkasan sebagai berikut.

### 2.1. REVISI ANGGARAN PENERIMAAN 2022

---

Sejalan dengan perkembangan penyelenggaraan kegiatan ITB di tahun 2022, terjadi beberapa perubahan asumsi yang mendasari penyusunan RKAT 2022. Perubahan asumsi ini disebabkan adanya perubahan kebijakan terkait penerimaan anggaran, yang berbeda dari yang diperhitungkan di awal penyusunan RKAT 2022.

Secara garis besar, anggaran penerimaan ITB dibagi ke dalam dua kelompok yaitu (1) APBN, yang diterima oleh ITB dari pemerintah melalui mekanisme DIPA, Bantuan Pendanaan PTNBH dari Ditjen Dikti maupun dari direktorat lain di Kemdikbud maupun kementerian lainnya, dan mekanisme lainnya, dan (2) Non APBN, yaitu yang diterima dari masyarakat yang meliputi di antaranya biaya pendidikan yang dibayarkan oleh mahasiswa, kerjasama ITB dengan mitra, layanan-layanan ITB kepada masyarakat, hasil pengelolaan kekayaan dan usaha ITB, donasi, dan hibah dari pemerintah daerah.

#### **APBN**

Anggaran penerimaan pada porsi APBN, diproyeksikan mengalami perubahan sebagai konsekuensi dari penurunan alokasi yang diterima ITB melalui mekanisme BPPTNBH Operasional dari alokasi awal sebesar Rp221.402.538.000,00 menjadi Rp220.402.538.000,00, atau turun sebesar Rp1.000.000.000,00. Perubahan alokasi BPPTNBH 2022 tersebut ditetapkan melalui surat Plt. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Nomor 0845/E.E1/PR.05.04/2021 tanggal 10 Desember 2021.

Alokasi dana khusus untuk penelitian yang disalurkan ke ITB melalui mekanisme BPPTNBH dari Kemdikbudristek mengalami penurunan dari alokasi awal, semula dianggarkan sebesar Rp40.362.000.000,00, menjadi Rp12.300.600.000,00. Penurunan rencana penerimaan ini didasarkan pada nilai anggaran tahap 1 dan perkiraan anggaran tahap 2 atas pelaksanaan program penelitian antara ITB dan Kemdikbudristek.

Pada bulan Februari, Sekretariat Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi memberikan arahan kepada seluruh PTNBH, untuk segera mengajukan proposal kegiatan pengembangan yang akan didanai dari hasil investasi Dana Abadi Perguruan Tinggi (DAPT) yang dikelola oleh Kementerian Keuangan RI. Dari pendanaan ini ITB mendapatkan tambahan anggaran sebesar Rp10.733.000.000,00 untuk Pengembangan kegiatan khusus pencapaian pemeringkatan WCU, dan Rp19.702.000.000,00, untuk kegiatan Pengembangan non-WCU.

#### **Non APBN**

Perubahan proyeksi penerimaan dari unsur Non APBN di antaranya sebagai konsekuensi penghitungan kembali penerimaan yang diproyeksikan akan diterima ITB dari komponen Biaya

Penyelenggaraan Pendidikan (BPP). Penerimaan BPP diperkirakan mengalami kenaikan, dari semula sebesar Rp585.762.976.000,00 menjadi Rp586.973.580.000,00. Beberapa hal yang menjadi dasar perhitungan Kembali Biaya Penyelenggaraan Pendidikan (BPP) ini di antaranya:

1. Penggunaan data BPP semester 2 tahun akademik 2020/2021;
2. Penggunaan data BPP semester 1 tahun akademik 2021/2022;
3. Penyesuaian dan pembaruan data mahasiswa yang terdaftar melalui program kerja sama Pendidikan yang dilaksanakan oleh Fakultas/Sekolah;
4. Penyesuaian dan pembaruan data BPP mahasiswa yang mendapatkan bantuan biaya pendidikan melalui Program Kartu Indonesia Pintar-Kuliah (KIPK).
5. Penghitungan piutang BPP sebagai proyeksi penerimaan pada akhir tahun 2022.

Perubahan penerimaan juga terjadi pada penerimaan prospektif yang akan diterima dari kerjasama yang dilakukan oleh Unit Kerja Akademik (UKA) yaitu fakultas/sekolah, dan Unit Kerja Pendukung. Penerimaan prospektif fakultas/sekolah mengalami penurunan menjadi sebesar Rp104.810.899.000,00, dari rencana awal sebesar Rp132.693.756.000,00, sebagai hasil dari penghitungan dana prospektif baru yang diusulkan oleh Fakultas/Sekolah. Penerimaan prospektif unit kerja pendukung mengalami penurunan menjadi Rp293.304.759.000,00, dari rencana awal sebesar Rp Rp217.410.257.000,00, sesuai dengan hasil perhitungan yang disampaikan oleh masing-masing unit kerja.

Dari porsi *Auxiliary Business* UPT dan UKP Lainnya, akumulasi rencana penerimaan tidak mengalami perubahan, yaitu sebesar Rp30.069.069.000,00.

Perubahan penerimaan lainnya adalah penerimaan dari kontribusi Badan Pengelola Usaha dan Dana Lestari (BPUDL), yaitu pengurangan kontribusi BPUDL semula sebesar Rp16.550.000.000,00 menjadi sebesar Rp10.400.000.000,00. Penyesuaian nilai penerimaan dari komponen ini sesuai dengan komitmen yang disampaikan BPUDL kepada Rektor

Dari porsi APBD, penerimaan hibah dari Pemerintah Provinsi Jawa Barat untuk pengembangan Kampus ITB Cirebon dalam revisi RKAT ditetapkan tidak berubah dari rencana penerimaan awal yaitu Rp10.000.000.000,00. Selanjutnya anggaran definitif hibah ini akan dilegalkan dalam dokumen Naskah Perjanjian Hibah Daerah tahun 2022.

Selain itu, pada revisi RKAT 2022, ITB juga melakukan perubahan terhadap rencana penerimaan, meliputi penghapusan alokasi pembiayaan sebesar Rp150.000.000.000,00. Selanjutnya, pembiayaan tersebut kan dicatatkan pada bagian terpisah yaitu Rencana Pembiayaan.

Pada RKAT tahun 2022 awal, dinyatakan bahwa rencana penerimaan yang tercantum adalah sebesar Rp2.000.168.978.000,00, dan dengan adanya berbagai perubahan dan perkembangan, rencana penerimaan tersebut telah direvisi menjadi Rp1.635.967.196.000,00, menurun sebesar 18,21 persen. Rincian revisi rencana penerimaan berdasarkan sumber dana dapat dilihat pada tabel 2.1 di halaman selanjutnya.

**Tabel 2.1. Revisi Rencana Penerimaan ITB 2022**  
Rencana Awal dan Proyeksi Akhir Tahun 2022

*(Ribu Rupiah)*

NO	URAIAN	RENCANA AWAL	PROYEKSI AKHIR TAHUN	PERUBAHAN	%
<b>A. APBN</b>					
a.	Gaji PNS	217.109.920	217.109.920	-	0,00
b.	BPPTNBH Khusus Riset	40.362.000	12.300.600	(28.061.400)	0,00
c.	BPPTNBH Operasional	221.402.538	220.402.538	(1.000.000)	-0,45
d.	DAPT				
d1.	Pengembangan	-	19.702.000	19.702.000	100,00
d2.	WCU	-	10.733.000	10.733.000	100,00
<b>JUMLAH APBN</b>		<b>478.874.458</b>	<b>480.248.458</b>	<b>1.373.600</b>	<b>0,29</b>
<b>B. NON APBN</b>					
a1.	Biaya Penyelenggaraan Pendidikan (BPP) (REGULER)	585.762.967	586.973.580	1.210.613	0,21
a2.	Biaya Penyelenggaraan Pendidikan (BPP) (NON-REGULER) (IVC dan Non Degree)	1.050.000	1.050.000	-	0,00
b.	Kerja Sama	425.998.515	372.221.153	(53.777.362)	-14,45
b1.	Fakultas/Sekolah	132.693.756	104.810.896	(27.882.860)	-26,60
b2.	LPPM	117.869.680	96.693.118	(21.176.562)	-21,90
b3.	WRRRI	55.000.000	55.000.000	-	0,00
b.	LPIK	82.720.000	27.151.240	(55.568.760)	-204,66
b4.	SPs	17.512.200	18.125.700	613.500	3,38
b5.	Ditmawa	12.634.050	12.634.050	-	0,00
b6.	UKP Lainnya	7.568.830	57.806.150	50.237.320	663,74
c.	Auxiliary Business UPT	11.420.097	11.420.097	-	0,00
d.	Auxiliary Business UKP selain UPT	18.648.972	18.648.972	-	0,00
e.	Pengelolaan Portofolio Bank	50.000.000	45.000.000	(5.000.000)	-11,11
f.	BPUDL	79.661.220	73.511.220	(6.150.000)	-8,37
f1.	Investasi Jangka Panjang	9.000.000	9.000.000	-	0,00
f2.	Kontribusi Tidak Terikat	16.550.000	10.400.000	(6.150.000)	-59,13
f4.	Operasional	4.111.220	4.111.220	-	0,00
f5.	Donasi Bersyarat (Pembangunan Labtek XVII)	50.000.000	50.000.000	-	0,00
g.	APBD	10.000.000	10.000.000	-	0,00
h.	Sumbangan dan Iuran Pengembangan Institusi	29.272.749	27.414.117	(1.858.632)	-6,78
i.	Dana SILPA untuk Pengembangan Fisik	100.000.000	-	(100.000.000)	-100,00
j.	Dana SILPA untuk Pengembangan (ITB dan F/S)	50.000.000	-	(50.000.000)	-100,00
k.	DPI Porsi ITB	9.480.000	9.480.000	-	0,00
l.	Pembiayaan	150.000.000	-	(150.000.000)	-100,00
<b>JUMLAH NON APBN</b>		<b>1.521.294.520</b>	<b>1.115.719.138</b>	<b>(365.575.381)</b>	<b>-24,03</b>
<b>JUMLAH RENCANA PENERIMAAN</b>		<b>2.000.168.978</b>	<b>1.635.967.196</b>	<b>(364.201.781)</b>	<b>-18,21</b>

Pada porsi APBN, perubahan rencana penerimaan dari jumlah Rp478.874458.000,00 menjadi Rp508.309.458.000,00 atau naik sebesar 5,79 persen pada revisi tahun 2022, disebabkan beberapa hal sebagai berikut.

1. Pengurangan anggaran penerimaan BPPTNBH semula Rp221.402.538.000,00 menjadi Rp220.402.538.000,00 sesuai alokasi yang ditetapkan oleh Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, Kemdikbudristek.

2. Pengurangan anggaran penerimaan BPPTNBH Penelitian semula Rp40.362.000.000,00 menjadi Rp12.300.600.000,00.
3. Penambahan anggaran Pengembangan WCU dan Non-WCU sebesar Rp30.435.000.000,00 dari hasil investasi Dana Abadi Perguruan Tinggi (DAPT) Kemenkeu, yang dialokasikan khusus untuk PTNBH.

Pada porsi Non APBN, perubahan rencana penerimaan dari jumlah Rp1.521.294.520.000,00 menjadi Rp1.105.719.138.000,00 atau turun sebesar 37,58 persen. Perubahan tersebut disebabkan beberapa hal berikut.

1. Perubahan rencana anggaran penerimaan dari Biaya Penyelenggaraan Pendidikan (BPP) semula Rp585.762.967.000,00 naik menjadi Rp586.973.580.000,00, sebagai dampak penghitungan kembali penerimaan BPP dengan menggunakan data termutakhir.
2. Penurunan rencana penerimaan prospektif dari kerjasama fakultas/sekolah dan unit kerja pendukung, semula sebesar Rp425.998.515.000,00 menjadi Rp372.221.153.000,00.
3. Penurunan penerimaan dari pengelolaan portofolio investasi semula sebesar Rp50.000.000.000,00 menjadi sebesar Rp45.000.000.000,00, atau turun sebesar 11,11 persen
4. Perubahan anggaran penerimaan dari kontribusi BPUDL untuk operasional ITB semula Rp16.550.000.000,00 menjadi Rp10.400.000.000,00, turun sebesar 8,37 persen.
5. Penyesuaian anggaran hibah operasional ITB Cirebon semula sebesar Rp10.000.000.000,00 menjadi Rp15.000.000.000,00 dan hibah infrastruktur ITB Cirebon semula Rp20.000.000.000,00 menjadi Rp15.000.000.000,00, dari Pemprov Jabar, sesuai draf Naskah Perjanjian Hibah Daerah (NPHD).
6. Penurunan penerimaan dari SPI dan IPI semula sebesar Rp29.272.749.000,00 menjadi sebesar Rp27.414.117.000,00, turun sebesar 6,78 persen
7. Penghapusan Dana SiLPA sebesar Rp150.000.000.000,00, yang selanjutnya dicatatkan pada bagian Rencana Pembiayaan
8. Penghapusan rencana pembiayaan tahun 2022 sebesar Rp150.000.000.000,00, yang selanjutnya akan dicatatkan pada bagian Rencana Pembiayaan.

## 2.2. REVISI RENCANA PEMBIAYAAN 2022

---

Pada prinsipnya, sistem penganggaran yang berlaku di ITB adalah sistem penganggaran berimbang, di mana anggaran penerimaan, sesuai dengan peruntukannya, digunakan seluruhnya untuk membiayai anggaran belanja.

Pada revisi RKAT 2022, ITB melakukan perubahan rencana pembiayaan 2022 khususnya untuk pembiayaan dari Non-APBN. Perubahan rencana pembiayaan meliputi pembiayaan untuk kegiatan-kegiatan pengembangan akademik dan infrastruktur kampus ITB Cirebon yang sumbernya berasal dari anggaran hibah Pemprov Jawa Barat berdasarkan NPHD tahun 2020 dan 2021. Penetapan besaran pembiayaan ini didasarkan pada hasil audit laporan keuangan yang selesai pada pertengahan triwulan 1 2022.

Revisi rencana pembiayaan meliputi juga anggaran untuk kegiatan tahun 2021 yang tidak dapat diselesaikan sampai dengan akhir tahun 2021, dan penyelesaian pekerjaan serta realisasi pembayarannya dilakukan pada tahun 2022.

Selain itu, berdasarkan hasil audit atas laporan keuangan tahun 2021, terdapat kegiatan yang telah selesai pada tahun 2021, namun sampai dengan akhir Desember 2021 realisasi pembayaran untuk kegiatan-kegiatan tersebut belum diselesaikan, hal ini dikenal dengan istilah hutang kegiatan. Pada Revisi RKAT 2022, ITB memasukan hutang kegiatan ini dalam revisi rencana pembiayaan.

Pada revisi rencana pembiayaan ini, ITB juga memasukkan komponen akumulasi Sisa Lebih Penggunaan Anggaran (SiLPA) yang jumlahnya ditetapkan berdasarkan hasil audit atas laporan keuangan ITB. SiLPA ini akan digunakan untuk membiayai kegiatan-kegiatan yang bersifat pengembangan, baik kegiatan yang sebelumnya sudah terdapat dalam RKAT awal, maupun kegiatan baru yang akan dilaksanakan pada sisa waktu tahun 2022.

Berbeda dengan tahun-tahun sebelumnya, pada Revisi RKAT tahun 2022, ITB menggunakan kas pada komponen pembiayaan. Kas ini digunakan untuk membiayai kegiatan-kegiatan prioritas, khususnya kegiatan-kegiatan Program Pengembangan.

Rincian revisi rencana pembiayaan tahun 2022 dapat dilihat pada tabel 2.2 pada halaman selanjutnya.

**Tabel 2.2. Revisi Rencana Pembiayaan 2022**

(Ribu Rupiah)

URAIAN	RENCANA AWAL	PROYEKSI AKHIR TAHUN	PERUBAHAN	%
<b>NON APBN</b>				
a. APBD				
a1. NPHD Infrastruktur 2020	-	8.104.407	8.104.407	100
a2. NPHD Infrastruktur 2021	-	1.500.000	1.500.000	100
b. Realokasi dan Hutang Kegiatan				
b1. Realokasi, Penyelesaian Pekerjaan 2021	-	186.032.876	186.032.876	100
b2. Hutang Kegiatan 2021	-	5.129.929	5.129.929	100
c. SiLPA				
c1. Dana SiLPA untuk Pengembangan Fisik	-	50.000.000	50.000.000	100
c2. Dana SiLPA untuk Pengembangan (ITB dan F/S)	-	85.000.000	85.000.000	100
d. KAS				
	-	95.906.661	95.906.661	100
<b>JUMLAH RENCANA PEMBIAYAAN</b>	<b>-</b>	<b>431.673.744</b>	<b>431.673.744</b>	<b>100</b>

Pada tabel 2.2. di atas dapat dilihat bahwa total proyeksi pembiayaan pada revisi RKAT 2022 adalah sebesar Rp431.673.744.000,00 yang terdiri atas:

1. Luncuran kegiatan Infrastruktur yang berasal dari NPHD 2020 dan 2021 masing-masing sebesar Rp8.104.407.000,00 dan Rp1.500.000.000,00;
2. Penyelesaian pekerjaan tahun 2021 sebesar Rp186.032.876.000,00;
3. Hutang Kegiatan sebesar Rp 5.129.929.000,00;
4. Pendanaan SiLPA untuk Pembangunan fisik sebesar Rp50.000.000.000,00;
5. Pendanaan SiLPA untuk Program Pengembangan sebesar Rp85.000.000.000,00, dan
6. Penggunaan Kas ITB untuk pendanaan kegiatan-kegiatan prioritas, baik yang bersifat operasional maupun Program Pengembangan, sebesar Rp95.906.661.000,00.

## 2.3. REVISI ANGGARAN BELANJA 2022

Anggaran belanja tahun 2022 mengalami revisi seiring perubahan-perubahan asumsi terhadap rencana penerimaan dan rencana pembiayaan, perubahan prioritas program/kegiatan, kebutuhan program baru, pengalihan sumber pendanaan, penambahan alokasi Program Pengembangan, dan hal-hal lain yang dianggap perlu. Seperti disampaikan pada subbab sebelumnya bahwa sistem penganggaran yang berlaku di ITB menganut sistem berimbang yang berarti bahwa seluruh potensi pendanaan kegiatan digunakan sepenuhnya untuk anggaran belanja. Dengan demikian, anggaran belanja tahun 2022 mengalami revisi dari semula Rp2.000.168.978.000,00 menjadi Rp2.095.702.470.000,00 sesuai dengan jumlah antara proyeksi penerimaan sampai dengan akhir tahun 2022, dan rencana pembiayaan program/kegiatan yang telah direvisi. Anggaran belanja ITB tahun 2022 mengalami kenaikan sebesar Rp95.533.492.000,00, atau 4,78 persen dari rencana awal.

Rincian revisi rencana belanja tahun 2022 dapat dilihat pada tabel 2.3 berikut.

**Tabel 2.3. Revisi Rencana Anggaran Belanja Tahun 2022**

(Ribu Rupiah)

URAIAN	RENCANA AWAL	PROYEKSI AKHIR TAHUN	PERUBAHAN	%
<b>A. UNIT KERJA AKADEMIK</b>	<b>533.698.521</b>	<b>650.389.620</b>	<b>116.691.099</b>	<b>21,86</b>
1. Fakultas Ilmu dan Teknologi Kebumihan	33.232.627	26.124.904	(7.107.723)	-21,39
2. Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	44.514.885	45.042.473	527.588	1,19
3. Fakultas Seni Rupa dan Desain	32.877.030	39.386.462	6.509.432	19,80
4. Fakultas Teknologi Industri	44.917.388	48.394.325	3.476.937	7,74
5. Fakultas Teknik Mesin dan Dirgantara	42.132.733	63.382.601	21.249.868	50,44
6. Fakultas Teknik Sipil dan Lingkungan	54.569.604	72.331.984	17.762.380	32,55
7. Fakultas Teknik Pertambangan dan Perminyakan	27.946.034	36.669.731	8.723.697	31,22
8. Sekolah Arsitektur, Perencanaan, dan Pengembangan Kebijakan	27.300.333	39.304.694	12.004.361	43,97
9. Sekolah Bisnis dan Manajemen	130.744.475	161.373.709	30.629.234	23,43
10. Sekolah Farmasi	22.409.637	33.645.866	11.236.229	50,14
11. Sekolah Ilmu dan Teknologi Hayati	25.264.914	30.152.953	4.888.038	19,35
12. Sekolah Teknik Elektro dan Informatika	47.788.860	54.579.918	6.791.058	14,21
<b>B. UNIT KERJA PENDUKUNG</b>	<b>1.466.470.457</b>	<b>1.445.312.850</b>	<b>(21.157.607)</b>	<b>-1,44</b>
<b>B.1 Sekretaris Institut</b>	<b>13.474.845</b>	<b>20.308.242</b>	<b>6.833.397</b>	<b>50,71</b>
1. Sekretaris Institut	8.992.475	11.398.822	2.406.347	26,76
2. Biro Administrasi Umum dan Informasi	599.664	4.440.929	3.841.265	640,57
3. Biro Komunikasi dan Hubungan Masyarakat	616.962	941.327	324.365	52,57
4. Kantor Kealumnian	276.768	376.768	100.000	36,13
5. Kantor Hukum	311.364	311.364	-	0,00
6. Biro Kemitraan	2.677.612	2.839.032	161.420	6,03
<b>B.2 WRAM</b>	<b>71.199.553</b>	<b>101.176.893</b>	<b>29.977.340</b>	<b>42,10</b>
1. Sekretariat WRAM	5.409.146	10.409.146	5.000.000	92,44
2. Direktorat Pendidikan	9.352.351	15.186.788	5.834.437	62,38
3. Direktorat Pengembangan Pendidikan	1.085.146	3.478.646	2.393.500	220,57
4. Direktorat Pendidikan Non Reguler	3.138.946	3.146.671	7.725	0,25
5. Direktorat Kemahasiswaan	23.667.002	32.608.735	8.941.733	37,78
6. Program Tahap Persiapan Bersama	8.416.165	8.416.165	-	0,00
7. Sekolah Pascasarjana	20.130.797	27.930.742	7.799.945	38,75
<b>B.3 WRSD</b>	<b>568.679.116</b>	<b>636.360.094</b>	<b>67.680.978</b>	<b>11,90</b>
1. Sekretariat WRSD	345.960	345.960	-	0,00

URAIAN	RENCANA AWAL	PROYEKSI AKHIR TAHUN	PERUBAHAN	%
2. Direktorat Sistem dan Teknologi Informasi	8.634.355	12.757.882	4.123.527	47,76
3. UPT Saraga dan Sabuga	5.386.907	5.386.907	-	0,00
4. UPT Perpustakaan	12.148.240	13.768.240	1.620.000	13,34
5. Direktorat Kepegawaian	486.855.007	486.855.007	-	0,00
6. Direktorat Sarana dan Prasarana	47.620.388	105.321.681	57.701.293	121,17
7. UPT Pengembangan SDM	2.910.172	4.146.329	1.236.157	42,48
8. UPT Layanan Kesehatan	4.778.087	7.778.087	3.000.000	62,79
<b>B.4 WRII</b>	<b>363.112.882</b>	<b>338.562.274</b>	<b>(24.550.608)</b>	<b>-6,76</b>
1. Sekretariat WRII	62.418.136	1.646.184	(60.771.952)	-97,36
2. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM)	210.806.647	221.641.493	10.834.846	5,14
3. Lembaga Pengembangan Inovasi dan Kewirausahaan (LPIK)	89.888.099	54.274.597	(35.613.502)	-39,62
4. Lembaga Pengembangan Inovasi dan Teknologi (LPIT)	-	61.000.000	61.000.000	100,00
<b>B.5 WRURK</b>	<b>426.750.115</b>	<b>293.023.232</b>	<b>(133.726.883)</b>	<b>-24,76</b>
1. Sekretariat WRURK	412.106.749	176.896.480	(235.210.269)	-57,08
2. Direktorat Keuangan	1.829.744	2.579.744	750.000	40,99
3. UPT Logistik	1.339.248	1.830.341	491.093	36,67
4. Direktorat Pengembangan	813.006	100.315.500	99.502.494	12238,84
5. Direktorat Perencanaan Sumber Daya	661.368	1.161.168	499.800	75,57
6. Direktorat Kampus Cirebon	10.000.000	10.240.000	240.000	2,40
<b>B.6 Unit Kerja Di Luar Koordinasi WR</b>	<b>23.253.946</b>	<b>27.820.716</b>	<b>4.566.770</b>	<b>19,64</b>
7. Badan Pengelola Usaha dan Dana Lestari	4.111.220	4.111.220	-	0,00
8. Direktorat Kampus ITB Jatinangor	8.777.020	12.028.556	3.251.536	37,05
9. Satuan Pengawas Internal	507.888	694.472	186.584	36,74
10. Satuan Penjaminan Mutu	5.537.349	6.194.874	657.525	11,87
11. Majelis Wali Amanat	1.898.936	2.370.061	471.125	24,81
12. Senat Akademik	2.421.533	2.421.533	-	0,00
<b>JUMLAH ANGGARAN BELANJA</b>	<b>2.000.168.978</b>	<b>2.067.641.070</b>	<b>67.472.092</b>	<b>3,37</b>

## 2.4. REKAPITULASI

Rekapitulasi perbandingan antara proyeksi rencana penerimaan, revisi rencana pembiayaan, dan revisi anggaran belanja tahun 2022 diperlihatkan pada tabel 2.4 pada halaman selanjutnya.



**Tabel 2.4. Rekapitulasi Proyeksi Penerimaan, Revisi Rencana Pembiayaan, dan Revisi Anggaran Belanja tahun 2022** (Ribu Rupiah)

NO	URAIAN	TAHUN 2022 AWAL			TAHUN 2022 REVISI			PERUBAHAN JUMLAH
		JUMLAH	TERIKAT	TIDAK TERIKAT	JUMLAH	TERIKAT	TIDAK TERIKAT	
<b>1</b>	<b>RENCANA PENERIMAAN</b>							
<b>A. APBN</b>								
	a. Gaji PNS	217.109.920	217.109.920	-	217.109.920	217.109.920	-	-
	b. BPPTNBH Khusus Riset	40.362.000	40.362.000	-	12.300.600	12.300.600	-	(28.061.400)
	c. BPPTNBH Operasional	221.402.538	-	221.402.538	220.402.538	-	220.402.538	(1.000.000)
	d. DAPT							
	d1. Pengembangan	-	-	-	19.702.000	19.702.000	-	19.702.000
	d2. WCU	-	-	-	10.733.000	10.733.000	-	10.733.000
	<b>JUMLAH APBN</b>	<b>478.874.458</b>	<b>257.471.920</b>	<b>221.402.538</b>	<b>480.248.058</b>	<b>259.845.520</b>	<b>220.402.538</b>	<b>1.373.600</b>
<b>B. NON APBN</b>								
	<b>a1. Biaya Penyelenggaraan Pendidikan (BPP) (REGULER)</b>	585.762.967	-	<b>585.762.967</b>	586.973.580	-	<b>586.973.580</b>	1.210.613
	<b>a2. Biaya Penyelenggaraan Pendidikan (BPP) (NON-REGULER) (IVC dan Non Degree)</b>	1.050.000	-	1.050.000	1.050.000	-	1.050.000	-
	<b>b. Kerja Sama</b>	<b>425.998.515</b>	<b>425.998.515</b>	-	<b>372.221.153</b>	<b>372.221.153</b>	-	<b>(53.777.362)</b>
	b1. Fakultas/Sekolah	132.693.756	132.693.756	-	104.810.896	104.810.896	-	(27.882.860)
	b2. LPPM	117.869.680	117.869.680	-	96.693.118	96.693.118	-	(21.176.562)
	b3. WRRRI	55.000.000	55.000.000	-	55.000.000	55.000.000	-	-
	b. LPIK	82.720.000	82.720.000	-	27.151.240	27.151.240	-	(55.568.760)
	b4. SPs	17.512.200	17.512.200	-	18.125.700	18.125.700	-	613.500
	b5. Ditmawa	12.634.050	12.634.050	-	12.634.050	12.634.050	-	-
	b6. UKP Lainnya	7.568.830	7.568.830	-	57.806.150	57.806.150	-	50.237.320
	<b>c. Auxiliary Business UPT</b>	<b>11.420.097</b>	-	<b>11.420.097</b>	<b>11.420.097</b>	-	<b>11.420.097</b>	-

NO	URAIAN	TAHUN 2022 AWAL			TAHUN 2022 REVISI			PERUBAHAN JUMLAH
		JUMLAH	TERIKAT	TIDAK TERIKAT	JUMLAH	TERIKAT	TIDAK TERIKAT	
	d. Auxiliary Business UKP selain UPT	18.648.972	-	18.648.972	18.648.972	-	18.648.972	-
	e. Pengelolaan Portofolio Bank	50.000.000	-	50.000.000	45.000.000	-	45.000.000	(5.000.000)
	<b>f. BPUDL</b>	<b>79.661.220</b>	<b>63.111.220</b>	<b>16.550.000</b>	<b>73.511.220</b>	<b>63.111.220</b>	<b>10.400.000</b>	<b>(6.150.000)</b>
	f1. Investasi Jangka Panjang	9.000.000	9.000.000	-	9.000.000	9.000.000	-	-
	f2. Kontribusi Terikat	-	-	-	-	-	-	-
	f3. Kontribusi Tidak Terikat	16.550.000	-	16.550.000	10.400.000	-	10.400.000	(6.150.000)
	f4. Operasional	4.111.220	4.111.220	-	4.111.220	4.111.220	-	-
	f5. Donasi Bersyarat (Pembangunan Labtek XVII)	50.000.000	50.000.000	-	50.000.000	50.000.000	-	-
	<b>g. APBD</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>-</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	h. Sumbangan dan Iuran Pengembangan Institusi	29.272.749	29.272.749	-	27.414.117	27.414.117	-	(1.858.632)
	i. Dana SILPA untuk Pengembangan Fisik	100.000.000	100.000.000	-	-	-	-	(100.000.000)
	j. Dana SILPA untuk Pengembangan (ITB dan F/S)	50.000.000	50.000.000	-	-	-	-	(50.000.000)
	k. DPI Porsi ITB	9.480.000	-	9.480.000	9.480.000	-	9.480.000	-
	L. Pembiayaan	150.000.000	150.000.000	-	-	-	-	(150.000.000)
	<b>JUMLAH NON APBN</b>	<b>1.521.294.520</b>	<b>828.382.484</b>	<b>692.912.035</b>	<b>1.155.719.138</b>	<b>472.746.490</b>	<b>682.972.649</b>	<b>(365.575.381)</b>
	<b>JUMLAH RENCANA PENERIMAAN</b>	<b>2.000.168.978</b>	<b>1.085.854.404</b>	<b>914.314.573</b>	<b>1.635.967.196</b>	<b>732.592.010</b>	<b>903.375.187</b>	<b>(364.201.781)</b>
<b>2</b>	<b>RENCANA PEMBIAYAAN</b>							
	<b>NON APBN</b>							
	a. APBD							
	a2. NPHD Infrastruktur 2020	-	-	-	8.104.407	8.104.407	-	8.104.407
	a3. NPHD Infrastruktur 2021	-	-	-	1.500.000	1.500.000	-	1.500.000
	b. Realokasi dan Hutang Kegiatan				-	-	-	-
	b1. Realokasi, Penyelesaian Pekerjaan 2021	-	-	-	186.032.876	186.032.876	-	186.032.876
	b2. Hutang Kegiatan 2021	-	-	-	5.129.929	5.129.929	-	5.129.929

NO	URAIAN	TAHUN 2022 AWAL			TAHUN 2022 REVISI			PERUBAHAN JUMLAH
		JUMLAH	TERIKAT	TIDAK TERIKAT	JUMLAH	TERIKAT	TIDAK TERIKAT	
	c. SILPA				-			-
	c1. Dana SILPA untuk Pengembangan Fisik	-	-	-	50.000.000	50.000.000	-	50.000.000
	c2. Dana SILPA untuk Pengembangan (ITB dan F/S)	-	-	-	85.000.000	85.000.000	-	85.000.000
	d. KAS	-	-	-	95.906.661	70.022.532	25.884.129	95.906.661
	<b>JUMLAH RENCANA PEMBIAYAAN</b>	-	-	-	<b>431.673.873</b>	<b>405.789.744</b>	<b>25.884.129</b>	<b>431.673.873</b>
	<b>JUMLAH RENCANA PENDANAAN PROGRAM /KEGIATAN</b>	<b>2.000.168.978</b>	<b>1.085.854.404</b>	<b>914.314.573</b>	<b>2.067.641.070</b>	<b>1.138.381.754</b>	<b>929.259.316</b>	<b>67.472.092</b>
<b>3</b>	<b>ANGGARAN BELANJA</b>							
	<b>A. UNIT KERJA AKADEMIK</b>	<b>533.698.521</b>	<b>132.693.756</b>	<b>401.004.765</b>	<b>650.389.620</b>	<b>247.385.587</b>	<b>403.004.032</b>	<b>116.691.099</b>
	Fakultas Ilmu dan Teknologi Kebumian	33.232.627	15.778.292	17.454.335	26.124.904	8.317.832	17.807.072	(7.107.723)
	Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	44.514.885	5.279.920	39.234.965	45.042.473	5.160.943	39.881.530	527.588
	Fakultas Seni Rupa dan Desain	32.877.030	7.587.007	25.290.023	39.386.462	14.096.439	25.290.023	6.509.432
	Fakultas Teknologi Industri	44.917.388	10.365.551	34.551.837	48.394.325	13.842.488	34.551.837	3.476.937
	Fakultas Teknik Mesin dan Dirgantara	42.132.733	9.722.938	32.409.795	63.382.601	30.972.806	32.409.795	21.249.868
	Fakultas Teknik Sipil dan Lingkungan	54.569.604	19.022.912	35.546.692	72.331.984	36.539.853	35.792.131	17.762.380
	Fakultas Teknik Pertambangan dan Perminyakan	27.946.034	6.435.239	21.510.796	36.669.731	14.931.269	21.738.462	8.723.697
	Sekolah Arsitektur, Perencanaan, dan Pengembangan Kebijakan	27.300.333	6.300.077	21.000.256	39.304.694	18.148.479	21.156.215	12.004.361
	Sekolah Bisnis dan Manajemen	130.744.475	30.171.802	100.572.673	161.373.709	60.753.060	100.620.648	30.629.234
	Sekolah Farmasi	22.409.637	5.171.455	17.238.182	33.645.866	16.407.684	17.238.182	11.236.229
	Sekolah Ilmu dan Teknologi Hayati	25.264.914	5.830.365	19.434.549	30.152.953	10.497.903	19.655.049	4.888.038
	Sekolah Teknik Elektro dan Informatika	47.788.860	11.028.198	36.760.661	54.579.918	17.716.830	36.863.088	6.791.058
	<b>B. UNIT KERJA PENDUKUNG</b>	<b>1.466.470.457</b>	<b>953.160.648</b>	<b>513.309.809</b>	<b>1.417.251.450</b>	<b>890.996.167</b>	<b>526.255.284</b>	<b>(49.219.007)</b>
	<b>B.1 Sekretaris Institut</b>	<b>13.474.845</b>	<b>1.993.380</b>	<b>11.481.465</b>	<b>20.308.242</b>	<b>8.502.412</b>	<b>11.805.830</b>	<b>6.833.397</b>
	Sekretaris Institut	8.992.475	-	8.992.475	11.398.822	2.406.347	8.992.475	2.406.347
	Biro Administrasi Umum dan Informasi	599.664	-	599.664	4.440.929	3.841.265	599.664	3.841.265

NO	URAIAN	TAHUN 2022 AWAL			TAHUN 2022 REVISI			PERUBAHAN JUMLAH
		JUMLAH	TERIKAT	TIDAK TERIKAT	JUMLAH	TERIKAT	TIDAK TERIKAT	
	Biro Komunikasi dan Hubungan Masyarakat	616.962	-	616.962	941.327	-	941.327	324.365
	Kantor Kealumnian	276.768	-	276.768	376.768	100.000	276.768	100.000
	Kantor Hukum	311.364	-	311.364	311.364	-	311.364	-
	Biro Kemitraan	2.677.612	1.993.380	684.232	2.839.032	2.154.800	684.232	161.420
	<b>B.2 WRAM</b>	<b>71.199.553</b>	<b>35.327.750</b>	<b>35.871.803</b>	<b>101.176.893</b>	<b>64.157.090</b>	<b>37.019.803</b>	<b>29.977.340</b>
	Sekretariat WRAM	5.409.146	-	5.409.146	10.409.146	5.000.000	5.409.146	5.000.000
	Direktorat Pendidikan	9.352.351	4.021.000	5.331.351	15.186.788	9.855.437	5.331.351	5.834.437
	Direktorat Pengembangan Pendidikan	1.085.146	110.500	974.646	3.478.646	2.156.000	1.322.646	2.393.500
	Direktorat Pendidikan Non Reguler	3.138.946	1.050.000	2.088.946	3.146.671	1.057.725	2.088.946	7.725
	Direktorat Kemahasiswaan	23.667.002	12.634.050	11.032.952	32.608.735	20.775.783	11.832.952	8.941.733
	Program Tahap Persiapan Bersama	8.416.165	-	8.416.165	8.416.165	-	8.416.165	-
	Sekolah Pascasarjana	20.130.797	17.512.200	2.618.597	27.930.742	25.312.145	2.618.597	7.799.945
	<b>B.3 WRSD</b>	<b>568.679.116</b>	<b>217.503.870</b>	<b>351.175.246</b>	<b>636.360.094</b>	<b>280.671.417</b>	<b>355.688.677</b>	<b>67.680.978</b>
	Sekretariat WRSD	345.960	-	345.960	345.960	-	345.960	-
	Direktorat Sistem dan Teknologi Informasi	8.634.355	-	8.634.355	12.757.882	3.828.222	8.929.660	4.123.527
	UPT Saraga dan Sabuga	5.386.907	-	5.386.907	5.386.907	-	5.386.907	-
	UPT Perpustakaan	12.148.240	-	12.148.240	13.768.240	1.620.000	12.148.240	1.620.000
	Direktorat Kepegawaian	486.855.007	217.503.870	269.351.137	486.855.007	217.503.870	269.351.137	-
	Direktorat Sarana dan Prasarana	47.620.388	-	47.620.388	105.321.681	53.483.167	51.838.514	57.701.293
	UPT Pengembangan SDM	2.910.172	-	2.910.172	4.146.329	1.236.157	2.910.172	1.236.157
	UPT Layanan Kesehatan	4.778.087	-	4.778.087	7.778.087	3.000.000	4.778.087	3.000.000
	<b>B.4 WRRRI</b>	<b>363.112.882</b>	<b>295.951.679</b>	<b>67.161.203</b>	<b>338.562.274</b>	<b>260.457.598</b>	<b>78.104.676</b>	<b>(24.550.608)</b>
	Sekretariat WRRRI	62.418.136	55.000.000	7.418.136	1.646.184	-	1.646.184	(60.771.952)
	Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM)	210.806.647	158.231.679	52.574.968	221.641.493	158.351.100	63.290.393	10.834.846

NO	URAIAN	TAHUN 2022 AWAL			TAHUN 2022 REVISI			PERUBAHAN JUMLAH
		JUMLAH	TERIKAT	TIDAK TERIKAT	JUMLAH	TERIKAT	TIDAK TERIKAT	
	Lembaga Pengembangan Inovasi dan Kewirausahaan (LPIK)	89.888.099	82.720.000	7.168.099	54.274.597	47.106.498	7.168.099	(35.613.502)
	Lembaga Pengembangan Inovasi dan Teknologi (LPIT)	-	-	-	61.000.000	55.000.000	6.000.000	61.000.000
	<b>B.5 WRURK</b>	<b>426.750.115</b>	<b>398.272.749</b>	<b>28.477.366</b>	<b>293.023.232</b>	<b>269.880.821</b>	<b>23.142.411</b>	<b>(133.726.883)</b>
	Sekretariat WRURK	412.106.749	388.272.749	23.834.000	176.896.480	163.062.480	13.834.000	(235.210.269)
	Direktorat Keuangan	1.829.744	-	1.829.744	2.579.744	750.000	1.829.744	750.000
	UPT Logistik	1.339.248	-	1.339.248	1.830.341	491.093	1.339.248	491.093
	Direktorat Pengembangan	813.006	-	813.006	100.315.500	95.077.449	5.238.051	99.502.494
	Direktorat Perencanaan Sumberdaya	661.368	-	661.368	1.161.168	499.800	661.368	499.800
	Direktorat Kampus ITB Cirebon	10.000.000	10.000.000	-	10.240.000	10.000.000	240.000	240.000
	<b>B.6 Unit Kerja Di Luar Koordinasi WR</b>	<b>23.253.946</b>	<b>4.111.220</b>	<b>19.142.726</b>	<b>27.820.716</b>	<b>7.326.829</b>	<b>20.493.887</b>	<b>4.566.770</b>
	Badan Pengelola Usaha dan Dana Lestari	4.111.220	4.111.220	-	4.111.220	4.111.220	-	-
	Direktorat Kampus ITB Jatinangor	8.777.020	-	8.777.020	12.028.556	2.000.000	10.028.556	3.251.536
	Satuan Pengawas Internal	507.888	-	507.888	694.472	186.584	507.888	186.584
	Satuan Penjaminan Mutu	5.537.349	-	5.537.349	6.194.874	657.525	5.537.349	657.525
	Majelis Wali Amanat	1.898.936	-	1.898.936	2.370.061	371.500	1.998.561	471.125
	Senat Akademik	2.421.533	-	2.421.533	2.421.533	-	2.421.533	-
	<b>JUMLAH ANGGARAN BELANJA</b>	<b>2.000.168.978</b>	<b>1.085.854.404</b>	<b>914.314.574</b>	<b>2.067.641.070</b>	<b>1.138.381.754</b>	<b>929.259.316</b>	<b>67.472.092</b>

Dari Tabel 2.4, ditinjau dari keterikatan antara sumber pendanaan dan program/kegiatan yang dijalankan, kenaikan anggaran terjadi baik untuk anggaran yang terikat dengan sumber pendanaannya, dari anggaran semula Rp1.085.854.404.000,00 menjadi Rp1.138.381.754.000,00 atau 4,84 persen, maupun anggaran yang tidak terikat dengan sumber pendanaannya, semula Rp914.314.574.000,00 menjadi Rp929.259.316.000,00 atau sebesar 1,63 persen.

Dengan demikian, berdasarkan perhitungan tersebut di atas, dilakukan penyesuaian terhadap seluruh anggaran kegiatan tahun 2022, baik yang didanai dari anggaran yang terikat dan yang tidak terikat program/kegiatan.

## BAB 4 PENUTUP

Menyikapi kondisi maupun hambatan yang muncul dalam proses implementasi RKAT ITB tahun 2022, dilakukan tindak lanjut berupa upaya-upaya seluruh unit kerja dalam mengoptimalkan efektivitas dan efisiensi pelaksanaan program dan kegiatan, berlandaskan pada prosedur dan aturan yang telah ditetapkan agar kegiatan-kegiatan di ITB secara keseluruhan dapat berjalan sesuai dengan rencana, dengan tetap menjaga akuntabilitasnya.

Atas dasar penetapan Revisi Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2022, dilakukan penyesuaian pada Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) unit kerja, dengan tetap mengedepankan kaidah-kaidah akuntabilitas.

Memperhatikan bahwa pada revisi RKAT ini anggaran ITB mengalami perubahan yang signifikan, penyesuaian-penyesuaian yang perlu dilakukan oleh unit kerja harus dapat mencerminkan efisiensi pelaksanaan program dan anggaran secara menyeluruh. Distribusi anggaran pada RKA unit kerja dilakukan secara proporsional. Artinya, anggaran pada revisi RKA unit kerja memperhitungkan realisasi RKA awal lima bulan pertama tahun, dan penyesuaian revisi dilakukan pada anggaran untuk sisa waktu implementasi tahun 2022.

Unit kerja mengidentifikasi anggaran dalam RKAnyanya secara cermat, sehingga penyesuaian-penyesuaian yang dilakukan harus dapat menjamin tidak terganggunya kegiatan operasional tridarma serta target-target capaian kinerja strategis yang telah ditetapkan pada penyusunan RKA awal.

Selanjutnya, revisi RKA unit kerja tahun 2022 yang telah direvisi dapat dijadikan acuan untuk implementasi program dan anggaran pada semester kedua tahun 2022. Oleh karena itu, seluruh proses revisi RKA 2022 harus dapat diselesaikan sebelum semester dua 2022 dimulai.

# LAMPIRAN

## A. Pagu Anggaran Revisi Unit Kerja Akademik Tahun 2022

NO	FAK/ SEK	KODE PRODI	PROGRAM STUDI	PAGU AWAL 2022			PAGU REVISI 2022					
				ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	TOTAL P.BANGAN	HUTANG KEGIATAN	REALOKASI
<b>Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam</b>				<b>23.259.964.771</b>	<b>15.975.000.000</b>	<b>5.279.920.000</b>	<b>23.906.529.875</b>	<b>15.975.000.000</b>	<b>770.940.000</b>	<b>3.891.720.000</b>	<b>-</b>	<b>498.282.787</b>
1	FMIPA	101	Matematika	4.360.960.603	-	-	4.482.183.699	-	-	-	-	-
2	FMIPA	102	Fisika	3.350.672.288	-	-	3.443.812.059	-	-	-	-	-
3	FMIPA	103	Astronomi	895.928.378	-	-	920.832.802	-	-	-	-	-
4	FMIPA	105	Kimia	2.657.904.840	-	-	2.731.787.520	-	-	-	-	-
5	FMIPA	108	Aktuarial	1.073.575.883	-	-	1.103.418.435	-	-	-	-	-
6	FMIPA	160	Tahap Tahun Pertama FMIPA	1.268.565.152	-	-	1.303.827.886	-	-	-	-	-
7	FMIPA	201	Matematika	708.044.900	-	-	727.726.664	-	-	-	-	-
8	FMIPA	202	Fisika	493.006.715	-	-	506.710.990	-	-	-	-	-
9	FMIPA	203	Astronomi	172.412.681	-	-	177.205.295	-	-	-	-	-
10	FMIPA	205	Kimia	866.534.079	-	-	890.621.420	-	-	-	-	-
11	FMIPA	208	Aktuarial	361.938.675	-	-	371.999.607	-	-	-	-	-
12	FMIPA	209	Sains Komputasi	204.077.814	-	-	209.750.634	-	-	-	-	-
13	FMIPA	246	Pengajaran Matematika	293.990.420	-	-	302.162.571	-	-	-	-	-
14	FMIPA	247	Pengajaran Fisika	188.615.153	-	-	193.858.153	-	-	-	-	-
15	FMIPA	248	Pengajaran Kimia	128.703.441	-	-	132.281.054	-	-	-	-	-
16	FMIPA	249	Ilmu dan Rekayasa Nuklir	24.165.221	-	-	24.836.949	-	-	-	-	-
17	FMIPA	301	Matematika	316.553.777	-	-	325.353.129	-	-	-	-	-
18	FMIPA	302	Fisika	277.635.790	-	-	285.353.326	-	-	-	-	-
19	FMIPA	303	Astronomi	5.560.026	-	-	5.714.580	-	-	-	-	-
20	FMIPA	305	Kimia	234.399.507	-	-	240.915.189	-	-	-	-	-
21	FMIPA	349	Rekayasa Nuklir	14.353.294	-	-	14.752.277	-	-	-	-	-



NO	FAK/ SEK	KODE PRODI	PROGRAM STUDI	PAGU AWAL 2022			PAGU REVISI 2022					
				ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	TOTAL P.BANGAN	HUTANG KEGIATAN	REALOKASI
22	FMIPA	101	Matematika	68.649.385	-	-	70.557.655	-	-	-	-	-
23	FMIPA	102	Fisika	39.315.770	-	-	40.408.644	-	-	-	-	-
24	FMIPA	103	Astronomi	143.643	-	-	147.636	-	-	-	-	-
25	FMIPA	105	Kimia	28.955.769	-	-	29.760.662	-	-	-	-	-
26	FMIPA		KK Aljabar	-	325.000.000	-	-	325.000.000	-	-	-	-
27	FMIPA		KK Analisis & Geometri	-	300.000.000	-	-	300.000.000	-	-	-	-
28	FMIPA		KK Astronomi	-	450.000.000	-	-	450.000.000	-	-	-	-
29	FMIPA		KK Biokimia	-	300.000.000	-	-	300.000.000	-	-	-	-
30	FMIPA		KK Fisika Bumi dan Sistem Kompleks	-	350.000.000	-	-	350.000.000	-	-	-	-
31	FMIPA		KK Fisika Instrumentasi dan Komputasi	-	200.000.000	-	-	200.000.000	-	-	-	-
32	FMIPA		KK Fisika Magnetik dan Fotonik	-	275.000.000	-	-	275.000.000	-	-	-	-
33	FMIPA		KK Fisika Material Elektronik	-	275.000.000	-	-	275.000.000	-	-	-	-
34	FMIPA		KK Fisika Nuklir dan Biofisika	-	450.000.000	-	-	450.000.000	-	-	-	-
35	FMIPA		KK Fisika Teoritik Energi Tinggi	-	200.000.000	-	-	200.000.000	-	-	-	-
36	FMIPA		KK Kimia Analitik	-	325.000.000	-	-	325.000.000	-	-	-	-
37	FMIPA		KK Kimia Anorganik dan Fisik	-	400.000.000	-	-	400.000.000	-	-	-	-
38	FMIPA		KK Kimia Organik	-	325.000.000	-	-	325.000.000	-	-	-	-
39	FMIPA		KK Matematika Industri dan Keuangan	-	450.000.000	-	-	450.000.000	-	-	-	-
40	FMIPA		KK Matematika Kombinatorika	-	325.000.000	-	-	325.000.000	-	-	-	-
41	FMIPA		KK Statistika	-	225.000.000	-	-	225.000.000	-	-	-	-
42	FMIPA		Laboratorium - FMIPA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43	FMIPA		Sekretariat/Kantor FMIPA	4.451.301.565	10.800.000.000	5.279.920.000	4.575.035.900	10.800.000.000	770.940.000	3.891.720.000		498.282.787
44	FMIPA		Sekretariat/Kantor FMIPA (Operasional Boscha)	774.000.000	-	-	795.515.140	-	-	-	-	-

NO	FAK/ SEK	KODE PRODI	PROGRAM STUDI	PAGU AWAL 2022			PAGU REVISI 2022					
				ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	TOTAL P.BANGAN	HUTANG KEGIATAN	REALOKASI
<b>Sekolah Ilmu dan Teknologi Hayati</b>				<b>11.784.549.401</b>	<b>7.650.000.000</b>	<b>5.830.364.820</b>	<b>12.005.049.268</b>	<b>7.650.000.000</b>	<b>5.848.692.900</b>	<b>3.938.790.000</b>	<b>-</b>	<b>710.420.454</b>
1	SITH	104	Mikrobiologi	978.192.118	-	-	996.495.001	-	-	-	-	-
2	SITH	106	Biologi	1.863.123.648	-	-	1.897.984.423	-	-	-	-	-
3	SITH	112	Rekayasa Hayati	1.009.284.807	-	-	1.028.169.463	-	-	-	-	-
4	SITH	114	Rekayasa Pertanian	945.376.331	-	-	963.065.200	-	-	-	-	-
5	SITH	115	Rekayasa Kehutanan	832.441.974	-	-	848.017.737	-	-	-	-	-
6	SITH	119	Teknologi Pasca Panen	759.056.329	-	-	773.258.978	-	-	-	-	-
7	SITH	161	Tahap Tahun Pertama SITH - Program Sains	499.036.355	-	-	508.373.788	-	-	-	-	-
8	SITH	198	Tahap Tahun Pertama SITH - Program Rekayasa	777.507.551	-	-	792.055.440	-	-	-	-	-
9	SITH	206	Biologi	479.811.181	-	-	488.788.894	-	-	-	-	-
10	SITH	211	Bioteknologi	520.463.628	-	-	530.201.986	-	-	-	-	-
11	SITH	213	Biomanaajemen	551.503.479	-	-	561.822.621	-	-	-	-	-
12	SITH	306	Biologi	236.394.447	-	-	240.817.606	-	-	-	-	-
13	SITH	104	Mikrobiologi	89.383	-	-	91.056	-	-	-	-	-
14	SITH		KK Agroteknologi dan Teknologi Bioproduk	-	375.000.000	-	-	375.000.000	-	-	-	-
15	SITH		KK Bioteknologi Mikroba	-	400.000.000	-	-	400.000.000	-	-	-	-
16	SITH		KK Ekologi	-	225.000.000	-	-	225.000.000	-	-	-	-
17	SITH		KK Fisiologi, Perkembangan Hewan dan Sains Biomedika	-	250.000.000	-	-	250.000.000	-	-	-	-
18	SITH		KK Genetika dan Bioteknologi Molekular	-	250.000.000	-	-	250.000.000	-	-	-	-
19	SITH		KK Manajemen Sumber Daya Hayati	-	350.000.000	-	-	350.000.000	-	-	-	-
20	SITH		KK Sains dan Bioteknologi Tumbuhan	-	300.000.000	-	-	300.000.000	-	-	-	-
21	SITH		KK Teknologi Kehutanan	-	375.000.000	-	-	375.000.000	-	-	-	-
22	SITH		Laboratorium - SITH	-	-	-	-	-	-	-	-	-

NO	FAK/ SEK	KODE PRODI	PROGRAM STUDI	PAGU AWAL 2022			PAGU REVISI 2022					
				ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	TOTAL P.BANGAN	HUTANG KEGIATAN	REALOKASI
23	SITH		Sekretariat/Kantor SITH + Operasional Gunung Geulis	2.332.268.171	5.125.000.000	5.830.364.820	2.375.907.075	5.125.000.000	-	3.938.790.000		710.420.454
<b>Sekolah Farmasi</b>				<b>12.738.182.316</b>	<b>4.500.000.000</b>	<b>5.171.454.695</b>	<b>12.738.182.316</b>	<b>4.500.000.000</b>	<b>10.093.500.000</b>	<b>3.788.040.000</b>	<b>5.779.340</b>	<b>-</b>
1	SF	907	Profesi Apoteker	1.783.195.111	-	-	1.783.195.111	-	-	-	-	-
2	SF	107	Sains dan Teknologi Farmasi	2.701.004.114	-	-	2.701.004.114	-	-	-	-	-
3	SF	107	Sains dan Teknologi Farmasi (INT)	975.878.581	-	-	975.878.581	-	-	-	-	-
4	SF	116	Farmasi Klinik dan Komunitas	1.289.882.208	-	-	1.289.882.208	-	-	-	-	-
5	SF	116	Farmasi Klinik dan Komunitas (INT)	452.192.839	-	-	452.192.839	-	-	-	-	-
6	SF	162	Tahap Tahun Pertama SF	510.510.343	-	-	510.510.343	-	-	-	-	-
7	SF	162	Tahap Tahun Pertama SF (INT)	114.964.695	-	-	114.964.695	-	-	-	-	-
8	SF	207	Farmasi	1.206.461.183	-	-	1.206.461.183	-	-	-	-	-
9	SF	217	Keolahragaan	238.284.767	-	-	238.284.767	-	-	-	-	-
10	SF	218	Farmasi Industri	411.022.799	-	-	411.022.799	-	-	-	-	-
11	SF	307	Farmasi	520.788.955	-	-	520.788.955	-	-	-	-	-
12	SF	116	Farmasi Klinik dan Komunitas	11.836.622	-	-	11.836.622	-	-	-	-	-
13	SF		KK Biologi Farmasi	-	175.000.000	-	-	175.000.000	-	-	-	-
14	SF		KK Farmakokimia	-	275.000.000	-	-	275.000.000	-	-	-	-
15	SF		KK Farmakologi-Farmasi Klinik	-	425.000.000	-	-	425.000.000	-	-	-	-
16	SF		KK Farmasetika	-	450.000.000	-	-	450.000.000	-	-	-	-
17	SF		KK Ilmu Keolahragaan	-	150.000.000	-	-	150.000.000	-	-	-	-
18	SF		Laboratorium - SF	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19	SF		Sekretariat/Kantor SF	2.522.160.098	3.025.000.000	5.171.454.695	2.522.160.098	3.025.000.000	10.093.500.000	3.788.040.000	5.779.340	2.520.364.586
<b>Fakultas Teknik Pertambangan dan Perminyakan</b>				<b>14.385.795.759</b>	<b>7.125.000.000</b>	<b>6.435.238.728</b>	<b>14.537.115.769</b>	<b>7.125.000.000</b>	<b>6.206.471.472</b>	<b>3.745.053.101</b>	<b>-</b>	<b>5.056.090.979</b>
1	FTTM	121	Teknik Pertambangan	1.546.295.142	-	-	1.562.560.172	-	-	-	-	-
2	FTTM	122	Teknik Perminyakan	2.031.944.682	-	-	2.053.318.118	-	-	-	-	-

NO	FAK/ SEK	KODE PRODI	PROGRAM STUDI	PAGU AWAL 2022			PAGU REVISI 2022						
				ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	TOTAL P.BANGAN	HUTANG KEGIATAN	REALOKASI	
3	FTTM	123	Teknik Geofisika	1.322.502.550	-	-	1.336.413.570	-	-	-	-	-	-
4	FTTM	125	Teknik Metalurgi	1.411.015.474	-	-	1.425.857.536	-	-	-	-	-	-
5	FTTM	164	Tahap Tahun Pertama FTTM	1.487.540.441	-	-	1.503.187.447	-	-	-	-	-	-
6	FTTM	221	Rekayasa Pertambangan	937.579.426	-	-	947.441.552	-	-	-	-	-	-
7	FTTM	222	Teknik Perminyakan	172.098.416	-	-	173.908.669	-	-	-	-	-	-
8	FTTM	223	Teknik Geofisika	563.700.720	-	-	569.630.124	-	-	-	-	-	-
9	FTTM	225	Teknik Metalurgi	255.997.715	-	-	258.690.480	-	-	-	-	-	-
10	FTTM	226	Teknik Panas Bumi	266.355.620	-	-	269.157.337	-	-	-	-	-	-
11	FTTM	321	Rekayasa Pertambangan	136.884.308	-	-	138.324.155	-	-	-	-	-	-
12	FTTM	322	Teknik Perminyakan	127.058.080	-	-	128.394.567	-	-	-	-	-	-
13	FTTM	323	Teknik Geofisika	130.488.191	-	-	131.860.759	-	-	-	-	-	-
14	FTTM	121	Teknik Pertambangan	180.855.311	-	-	182.757.676	-	-	-	-	-	-
15	FTTM	122	Teknik Perminyakan	152.864.074	-	-	154.472.007	-	-	-	-	-	-
16	FTTM	123	Teknik Geofisika	241.348.393	-	-	243.887.066	-	-	-	-	-	-
17	FTTM	164	Tahap Tahun Pertama FTTM	226.685.906	-	-	229.070.350	-	-	-	-	-	-
18	FTTM	223	Teknik Geofisika	180.178	-	-	182.073	-	-	-	-	-	-
19	FTTM	921	PPI - Teknik Pertambangan	58.710.159	-	-	59.327.714	-	-	-	-	-	-
20	FTTM	922	PPI - Teknik Perminyakan	192.558.947	-	-	194.584.419	-	-	-	-	-	-
21	FTTM	923	PPI - Teknik Geofisika	90.636.750	-	-	91.590.132	-	-	-	-	-	-
22	FTTM	925	PPI - Teknik Metalurgi	13.142.775	-	-	13.281.020	-	-	-	-	-	-
23	FTTM	923	PPI - Teknik Geofisika	4.772.903	-	-	4.823.107	-	-	-	-	-	-
24	FTTM		KK Eksplorasi Sumber Daya Bumi	-	250.000.000	-	-	250.000.000	-	-	-	-	-
25	FTTM		KK Geofisika Global	-	275.000.000	-	-	275.000.000	-	-	-	-	-
26	FTTM		KK Geofisika Terapan dan Eksplorasi	-	300.000.000	-	-	300.000.000	-	-	-	-	-

NO	FAK/SEK	KODE PRODI	PROGRAM STUDI	PAGU AWAL 2022			PAGU REVISI 2022					
				ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	TOTAL P.BANGAN	HUTANG KEGIATAN	REALOKASI
27	FTTM		KK Geotermal	-	150.000.000	-	-	150.000.000	-	-	-	-
28	FTTM		KK Seismologi Eksplorasi dan Rekayasa	-	225.000.000	-	-	225.000.000	-	-	-	-
29	FTTM		KK Teknik Metalurgi	-	350.000.000	-	-	350.000.000	-	-	-	-
30	FTTM		KK Teknik Pemboran, Produksi dan Manajemen Migas	-	225.000.000	-	-	225.000.000	-	-	-	-
31	FTTM		KK Teknik Pertambangan	-	300.000.000	-	-	300.000.000	-	-	-	-
32	FTTM		KK Teknik Reservoir	-	250.000.000	-	-	250.000.000	-	-	-	-
33	FTTM		Laboratorium - FTTM	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34	FTTM		Sekretariat/Kantor FTTM	2.834.579.600	4.800.000.000	6.435.238.728	2.864.395.720	4.800.000.000	6.206.471.472	3.745.053.101	-	5.056.090.979
<b>Fakultas Ilmu dan Teknologi Kebumian</b>				<b>10.254.335.472</b>	<b>7.200.000.000</b>	<b>15.778.291.757</b>	<b>10.607.071.706</b>	<b>7.200.000.000</b>	<b>3.507.020.000</b>	<b>3.501.123.333</b>	<b>-</b>	<b>1.309.689.137</b>
1	FITB	120	Teknik Geologi	1.600.095.566	-	-	1.655.136.839	-	-	-	-	-
2	FITB	128	Meteorologi	748.250.220	-	-	773.989.086	-	-	-	-	-
3	FITB	129	Oseanografi	933.802.950	-	-	965.924.596	-	-	-	-	-
4	FITB	151	Teknik Geodesi dan Geomatika	1.734.943.934	-	-	1.794.623.822	-	-	-	-	-
5	FITB	163	Tahap Tahun Pertama FITB	818.801.329	-	-	846.967.064	-	-	-	-	-
6	FITB	220	Teknik Geologi	917.559.250	-	-	949.122.134	-	-	-	-	-
7	FITB	224	Sains Kebumian	165.001.844	-	-	170.677.699	-	-	-	-	-
8	FITB	227	Teknik Air Tanah	262.792.698	-	-	271.832.436	-	-	-	-	-
9	FITB	251	Teknik Geodesi dan Geomatika	414.627.126	-	-	428.889.777	-	-	-	-	-
10	FITB	320	Teknik Geologi	136.654.996	-	-	141.355.755	-	-	-	-	-
11	FITB	324	Sains Kebumian	17.521.802	-	-	18.124.529	-	-	-	-	-
12	FITB	351	Teknik Geodesi dan Geomatika	90.261.828	-	-	93.366.722	-	-	-	-	-
13	FITB	120	Teknik Geologi	30.799.750	-	-	31.859.223	-	-	-	-	-
14	FITB	128	Meteorologi	2.973.713	-	-	3.076.005	-	-	-	-	-

NO	FAK/SEK	KODE PRODI	PROGRAM STUDI	PAGU AWAL 2022			PAGU REVISI 2022						
				ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	TOTAL P.BANGAN	HUTANG KEGIATAN	REALOKASI	
15	FITB	129	Oseanografi	103.243.948	-	-	106.795.410	-	-	-	-	-	-
16	FITB	151	Teknik Geodesi dan Geomatika	10.031.565	-	-	10.376.638	-	-	-	-	-	-
17	FITB	163	Tahap Tahun Pertama FITB	69.220.536	-	-	71.601.636	-	-	-	-	-	-
18	FITB	951	PPI - Teknik Geodesi dan Geomatika	86.466	-	-	89.440	-	-	-	-	-	-
19	FITB	920	PPI- Teknik Geologi	87.600.066	-	-	90.613.398	-	-	-	-	-	-
20	FITB	951	PPI - Teknik Geodesi dan Geomatika	78.752.891	-	-	81.461.892	-	-	-	-	-	-
21	FITB	920	PPI - Teknik Geologi	1.590.968	-	-	1.645.695	-	-	-	-	-	-
21	FITB		KK Geodesi	-	300.000.000	-	-	300.000.000	-	-	-	-	-
21	FITB		KK Geodinamika dan Sedimentologi	-	225.000.000	-	-	225.000.000	-	-	-	-	-
21	FITB		KK Geologi Terapan	-	250.000.000	-	-	250.000.000	-	-	-	-	-
21	FITB		KK Hidrografi	-	125.000.000	-	-	125.000.000	-	-	-	-	-
21	FITB		KK Inderaja dan Sains Informasi Geografis	-	200.000.000	-	-	200.000.000	-	-	-	-	-
21	FITB		KK Oseanografi	-	275.000.000	-	-	275.000.000	-	-	-	-	-
21	FITB		KK Paleontologi dan Geologi Kwartir	-	175.000.000	-	-	175.000.000	-	-	-	-	-
21	FITB		KK Petrologi, Vulkanologi, dan Geokimia	-	275.000.000	-	-	275.000.000	-	-	-	-	-
21	FITB		KK Sains Atmosfer	-	325.000.000	-	-	325.000.000	-	-	-	-	-
21	FITB		KK Surveying dan Kadaster	-	225.000.000	-	-	225.000.000	-	-	-	-	-
21	FITB		Laboratorium - FITB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21	FITB		Sekretariat/Kantor FITB	2.029.722.027	4.825.000.000	15.778.291.757	2.099.541.911	4.825.000.000	3.507.020.000	3.501.123.333	-	1.309.689.137	
<b>Fakultas Teknologi Industri</b>				<b>25.476.836.750</b>	<b>9.075.000.000</b>	<b>10.365.551.025</b>	<b>25.476.836.750</b>	<b>9.075.000.000</b>	<b>4.688.150.000</b>	<b>4.878.783.333</b>	<b>147.719.246</b>	<b>4.127.835.414</b>	
1	FTI	130	Teknik Kimia	2.895.228.129	-	-	2.895.228.129	-	-	-	-	-	
2	FTI	130	Teknik Kimia (INT)	2.162.859.902	-	-	2.162.859.902	-	-	-	-	-	
3	FTI	133	Teknik Fisika	2.283.810.169	-	-	2.283.810.169	-	-	-	-	-	

NO	FAK/SEK	KODE PRODI	PROGRAM STUDI	PAGU AWAL 2022			PAGU REVISI 2022						
				ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	TOTAL P.BANGAN	HUTANG KEGIATAN	REALOKASI	
4	FTI	134	Teknik Industri	3.365.897.138	-	-	3.365.897.138	-	-	-	-	-	-
5	FTI	143	Teknik Pangan	845.699.591	-	-	845.699.591	-	-	-	-	-	-
6	FTI	144	Manajemen Rekayasa Industri	1.750.030.311	-	-	1.750.030.311	-	-	-	-	-	-
7	FTI	145	Teknik Bioenergi dan Kemurgi	641.990.930	-	-	641.990.930	-	-	-	-	-	-
8	FTI	167	Tahap Tahun Pertama FTI	2.117.974.579	-	-	2.117.974.579	-	-	-	-	-	-
9	FTI	167	Tahap Tahun Pertama FTI (INT)	397.043.467	-	-	397.043.467	-	-	-	-	-	-
10	FTI	230	Teknik Kimia	620.123.764	-	-	620.123.764	-	-	-	-	-	-
11	FTI	233	Teknik Fisika	348.869.452	-	-	348.869.452	-	-	-	-	-	-
12	FTI	234	Teknik dan Manajemen Industri	990.847.030	-	-	990.847.030	-	-	-	-	-	-
13	FTI	238	Instrumentasi dan Kontrol	266.513.790	-	-	266.513.790	-	-	-	-	-	-
14	FTI	294	Logistik	60.244.450	-	-	60.244.450	-	-	-	-	-	-
15	FTI	330	Teknik Kimia	160.364.913	-	-	160.364.913	-	-	-	-	-	-
16	FTI	333	Teknik Fisika	188.264.488	-	-	188.264.488	-	-	-	-	-	-
17	FTI	334	Teknik dan Manajemen Industri	266.592.148	-	-	266.592.148	-	-	-	-	-	-
18	FTI	130	Teknik Kimia	6.805.592	-	-	6.805.592	-	-	-	-	-	-
19	FTI	134	Teknik Industri	742.789.269	-	-	742.789.269	-	-	-	-	-	-
20	FTI	144	Manajemen Rekayasa Industri	8.555.290	-	-	8.555.290	-	-	-	-	-	-
21	FTI	167	Tahap Tahun Pertama FTI	128.320.791	-	-	128.320.791	-	-	-	-	-	-
22	FTI	234	Teknik dan Manajemen Industri	285.176	-	-	285.176	-	-	-	-	-	-
23	FTI	PPI RPL	PPI - Teknik Kimia	84.217.519	-	-	84.217.519	-	-	-	-	-	-
24	FTI	PPI RPL	PPI - Teknik Fisika	62.697.966	-	-	62.697.966	-	-	-	-	-	-
25	FTI	PPI RPL	PPI - Teknik Industri	34.845.647	-	-	34.845.647	-	-	-	-	-	-
26	FTI	PPI Reguler	PPI - Teknik Fisika	1.590.968	-	-	1.590.968	-	-	-	-	-	-

NO	FAK/SEK	KODE PRODI	PROGRAM STUDI	PAGU AWAL 2022			PAGU REVISI 2022					
				ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	TOTAL P.BANGAN	HUTANG KEGIATAN	REALOKASI
27	FTI		KK Energi dan Sistem Pemroses Teknik Kimia	-	175.000.000	-	-	175.000.000	-	-	-	-
28	FTI		KK Ergonomi, Rekayasa Kerja dan Keselamatan Kerja	-	175.000.000	-	-	175.000.000	-	-	-	-
29	FTI		KK Fisika Bangunan	-	175.000.000	-	-	175.000.000	-	-	-	-
30	FTI		KK Instrumentasi dan Kontrol	-	225.000.000	-	-	225.000.000	-	-	-	-
31	FTI		KK Manajemen Industri	-	125.000.000	-	-	125.000.000	-	-	-	-
32	FTI		KK Material Fungsional Maju	-	275.000.000	-	-	275.000.000	-	-	-	-
33	FTI		KK Perancangan dan Pengembangan Produk Teknik Kimia	-	225.000.000	-	-	225.000.000	-	-	-	-
34	FTI		KK Perancangan dan Pengembangan Proses Teknik Kimia	-	225.000.000	-	-	225.000.000	-	-	-	-
35	FTI		KK Sistem Industri dan Tekno-ekonomi	-	225.000.000	-	-	225.000.000	-	-	-	-
36	FTI		KK Sistem Informasi dan Keputusan	-	150.000.000	-	-	150.000.000	-	-	-	-
37	FTI		KK Sistem Manufaktur	-	275.000.000	-	-	275.000.000	-	-	-	-
38	FTI		KK Teknik Fisika	-	250.000.000	-	-	250.000.000	-	-	-	-
39	FTI		KK Teknologi Pengolahan Biomassa dan Pangan	-	200.000.000	-	-	200.000.000	-	-	-	-
40	FTI		KK Teknologi Reaksi Kimia dan Katalis	-	250.000.000	-	-	250.000.000	-	-	-	-
41	FTI		Laboratorium - FTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42	FTI		Sekretariat/Kantor FTI	5.044.374.283	6.125.000.000	10.365.551.025	5.044.374.283	6.125.000.000	4.688.150.000	4.878.783.333	147.719.246	4.127.835.414
<b>Sekolah Teknik Elektro dan Informatika</b>				<b>26.410.661.175</b>	<b>10.350.000.000</b>	<b>11.028.198.353</b>	<b>26.513.087.934</b>	<b>10.350.000.000</b>	<b>10.000.000.000</b>	<b>4.751.928.015</b>	<b>-</b>	<b>2.964.901.936</b>
1	STEI	132	Teknik Elektro	2.302.182.568	-	-	2.311.110.973	-	-	-	-	-
2	STEI	135	Teknik Informatika	5.143.509.784	-	-	5.163.457.526	-	-	-	-	-
3	STEI	165	Tahap Tahun Pertama STEI	3.046.311.678	-	-	3.058.125.992	-	-	-	-	-
4	STEI	180	Teknik Tenaga Listrik	718.115.340	-	-	720.900.361	-	-	-	-	-
5	STEI	181	Teknik Telekomunikasi	1.453.476.903	-	-	1.459.113.829	-	-	-	-	-



NO	FAK/SEK	KODE PRODI	PROGRAM STUDI	PAGU AWAL 2022			PAGU REVISI 2022					
				ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	TOTAL P.BANGAN	HUTANG KEGIATAN	REALOKASI
6	STEI	182	Sistem dan Teknologi Informasi	2.711.533.906	-	-	2.722.049.873	-	-	-	-	-
7	STEI	183	Teknik Biomedis	957.877.041	-	-	961.591.913	-	-	-	-	-
8	STEI	232	Teknik Elektro	2.461.621.542	-	-	2.471.168.289	-	-	-	-	-
9	STEI	235	Informatika	1.133.257.699	-	-	1.137.652.739	-	-	-	-	-
10	STEI	332	Teknik Elektro dan Informatika	1.083.496.145	-	-	1.087.698.198	-	-	-	-	-
11	STEI	135	Teknik Informatika	6.805.592	-	-	6.831.986	-	-	-	-	-
12	STEI	165	Tahap Tahun Pertama STEI	25.279.027	-	-	25.377.065	-	-	-	-	-
13	STEI	932	PPI - Teknik Elektro	142.927.678	-	-	143.481.985	-	-	-	-	-
13	STEI		KK Elektronika	-	375.000.000	-	-	375.000.000	-	-	-	-
14	STEI		KK Informatika	-	475.000.000	-	-	475.000.000	-	-	-	-
15	STEI		KK Rekayasa Perangkat Lunak dan Pengetahuan	-	375.000.000	-	-	375.000.000	-	-	-	-
16	STEI		KK Sistem Kendali dan Komputer	-	250.000.000	-	-	250.000.000	-	-	-	-
17	STEI		KK Teknik Biomedika	-	275.000.000	-	-	275.000.000	-	-	-	-
18	STEI		KK Teknik Ketenagalistrikan	-	425.000.000	-	-	425.000.000	-	-	-	-
19	STEI		KK Teknik Komputer	-	200.000.000	-	-	200.000.000	-	-	-	-
20	STEI		KK Teknik Telekomunikasi	-	625.000.000	-	-	625.000.000	-	-	-	-
21	STEI		KK Teknologi Informasi	-	350.000.000	-	-	350.000.000	-	-	-	-
22	STEI		Laboratorium - STEI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23	STEI		Sekretariat/Kantor STEI	5.224.266.272	7.000.000.000	11.028.198.353	5.244.527.206	7.000.000.000	10.000.000.000	4.751.928.015	-	2.964.901.936
<b>Fakultas Teknik Mesin dan Dirgantara</b>				<b>25.134.794.963</b>	<b>7.275.000.000</b>	<b>9.722.938.489</b>	<b>25.134.794.963</b>	<b>7.275.000.000</b>	<b>5.345.000.000</b>	<b>6.591.938.000</b>	<b>-</b>	<b>19.035.868.026</b>
1	FTMD	131	Teknik Mesin	4.509.969.478	-	-	4.509.969.478	-	-	-	-	-
2	FTMD	131	Teknik Mesin (INT)	4.821.915.118	-	-	4.821.915.118	-	-	-	-	-
3	FTMD	136	Teknik Dirgantara	1.928.490.284	-	-	1.928.490.284	-	-	-	-	-
4	FTMD	136	Teknik Dirgantara (INT)	2.471.247.775	-	-	2.471.247.775	-	-	-	-	-

NO	FAK/SEK	KODE PRODI	PROGRAM STUDI	PAGU AWAL 2022			PAGU REVISI 2022						
				ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	TOTAL P.BANGAN	HUTANG KEGIATAN	REALOKASI	
5	FTMD	137	Teknik Material	1.748.845.371	-	-	1.748.845.371	-	-	-	-	-	-
6	FTMD	169	Tahap Tahun Pertama FTMD	1.520.076.164	-	-	1.520.076.164	-	-	-	-	-	-
7	FTMD	169	Tahap Tahun Pertama FTMD (INT)	762.004.260	-	-	762.004.260	-	-	-	-	-	-
8	FTMD	231	Teknik Mesin	802.896.865	-	-	802.896.865	-	-	-	-	-	-
9	FTMD	236	Teknik Dirgantara	477.616.308	-	-	477.616.308	-	-	-	-	-	-
10	FTMD	237	Ilmu dan Teknik Material	408.214.035	-	-	408.214.035	-	-	-	-	-	-
11	FTMD	331	Teknik Mesin	195.902.862	-	-	195.902.862	-	-	-	-	-	-
12	FTMD	336	Teknik Dirgantara	45.290.607	-	-	45.290.607	-	-	-	-	-	-
13	FTMD	337	Ilmu dan Teknik Material	58.084.496	-	-	58.084.496	-	-	-	-	-	-
14	FTMD	131	Teknik Mesin	16.130.246	-	-	16.130.246	-	-	-	-	-	-
15	FTMD	931	PPI - Teknik Mesin	319.552.810	-	-	319.552.810	-	-	-	-	-	-
16	FTMD	936	PPI - Teknik Dirgantara	4.409.747	-	-	4.409.747	-	-	-	-	-	-
17	FTMD	937	PPI - Teknik Material	51.284.503	-	-	51.284.503	-	-	-	-	-	-
18	FTMD	931	PPI - Teknik Mesin	14.318.708	-	-	14.318.708	-	-	-	-	-	-
19	FTMD	937	PPI - Teknik Material	2.386.451	-	-	2.386.451	-	-	-	-	-	-
20	FTMD		KK Desain, Operasi dan Perawatan Pesawat Terbang	-	225.000.000	-	-	225.000.000	-	-	-	-	-
21	FTMD		KK Fisika Terbang	-	325.000.000	-	-	325.000.000	-	-	-	-	-
22	FTMD		KK Ilmu dan Teknik Material	-	475.000.000	-	-	475.000.000	-	-	-	-	-
23	FTMD		KK Konversi Energi	-	475.000.000	-	-	475.000.000	-	-	-	-	-
24	FTMD		KK Perancangan Mesin	-	425.000.000	-	-	425.000.000	-	-	-	-	-
25	FTMD		KK Struktur Ringan	-	250.000.000	-	-	250.000.000	-	-	-	-	-
26	FTMD		KK Teknik dan Produksi Mesin	-	150.000.000	-	-	150.000.000	-	-	-	-	-
27	FTMD		Laboratorium - FTMD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28	FTMD		Sekretariat/Kantor FTMD	4.976.158.876	4.950.000.000	9.722.938.489	4.976.158.876	4.950.000.000	5.345.000.000	6.591.938.000	-	19.035.868.026	-

NO	FAK/SEK	KODE PRODI	PROGRAM STUDI	PAGU AWAL 2022			PAGU REVISI 2022					
				ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	TOTAL P.BANGAN	HUTANG KEGIATAN	REALOKASI
<b>Fakultas Teknik Sipil dan Lingkungan</b>				<b>25.346.692.178</b>	<b>10.200.000.000</b>	<b>19.022.912.000</b>	<b>25.592.130.753</b>	<b>10.200.000.000</b>	<b>22.931.233.974</b>	<b>4.157.713.333</b>	<b>102.813.572</b>	<b>9.348.092.596</b>
1	FTSL	150	Teknik Sipil	4.257.045.698	-	-	4.298.267.773	-	-	-	-	-
2	FTSL	153	Teknik Lingkungan	2.477.230.373	-	-	2.501.218.036	-	-	-	-	-
3	FTSL	153	Teknik Lingkungan (INT)	1.235.261.392	-	-	1.247.222.748	-	-	-	-	-
4	FTSL	155	Teknik Kelautan	2.175.124.013	-	-	2.196.186.301	-	-	-	-	-
5	FTSL	157	Rekayasa Infrastruktur Lingkungan	795.776.268	-	-	803.481.976	-	-	-	-	-
6	FTSL	158	Teknik dan Pengelolaan Sumber Daya Air	894.536.069	-	-	903.198.093	-	-	-	-	-
7	FTSL	166	Tahap Tahun Pertama FTSL	1.934.117.262	-	-	1.952.845.820	-	-	-	-	-
8	FTSL	166	Tahap Tahun Pertama FTSL (INT)	261.134.898	-	-	263.663.535	-	-	-	-	-
9	FTSL	250	Teknik Sipil	2.786.411.578	-	-	2.813.393.122	-	-	-	-	-
10	FTSL	253	Teknik Lingkungan	1.073.754.664	-	-	1.084.152.108	-	-	-	-	-
11	FTSL	255	Teknik Kelautan	274.917.022	-	-	277.579.115	-	-	-	-	-
12	FTSL	257	Pengelolaan Infrastruktur Air Bersih dan Sanitasi	136.996.819	-	-	138.323.395	-	-	-	-	-
13	FTSL	269	Sistem dan Teknik Jalan Raya	291.776.890	-	-	294.602.242	-	-	-	-	-
14	FTSL	258	Pengelolaan Sumberdaya Air (PSDA)	460.878.668	-	-	465.341.476	-	-	-	-	-
15	FTSL	350	Teknik Sipil	601.804.043	-	-	607.631.467	-	-	-	-	-
16	FTSL	353	Teknik Lingkungan	193.226.429	-	-	195.097.491	-	-	-	-	-
17	FTSL	950	PPI - Teknik Sipil	417.926.842	-	-	421.973.735	-	-	-	-	-
18	FTSL	953	PPI - Teknik Lingkungan	43.319.278	-	-	43.738.750	-	-	-	-	-
19	FTSL	955	PPI - Teknik Kelautan	15.217.950	-	-	15.365.309	-	-	-	-	-
20	FTSL	950	PPI - Teknik Sipil	1.590.968	-	-	1.606.373	-	-	-	-	-
21	FTSL		KK Manajemen dan Rekayasa Konstruksi	-	275.000.000	-	-	275.000.000	-	-	-	-
22	FTSL		KK Pengelolaan Udara dan Limbah	-	350.000.000	-	-	350.000.000	-	-	-	-

NO	FAK/SEK	KODE PRODI	PROGRAM STUDI	PAGU AWAL 2022			PAGU REVISI 2022					
				ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	TOTAL P.BANGAN	HUTANG KEGIATAN	REALOKASI
23	FTSL		KK Rekayasa Air dan Limbah Cair	-	400.000.000	-	-	400.000.000	-	-	-	-
24	FTSL		KK Rekayasa Geoteknik	-	225.000.000	-	-	225.000.000	-	-	-	-
25	FTSL		KK Rekayasa Struktur	-	425.000.000	-	-	425.000.000	-	-	-	-
26	FTSL		KK Rekayasa Transportasi	-	400.000.000	-	-	400.000.000	-	-	-	-
27	FTSL		KK Teknik Lepas Pantai	-	200.000.000	-	-	200.000.000	-	-	-	-
28	FTSL		KK Teknik Pantai	-	275.000.000	-	-	275.000.000	-	-	-	-
29	FTSL		KK Teknik Sumber Daya Air	-	400.000.000	-	-	400.000.000	-	-	-	-
30	FTSL		KK Teknologi Pengelolaan Lingkungan	-	325.000.000	-	-	325.000.000	-	-	-	-
31	FTSL		Laboratorium - FTSL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32	FTSL		Sekretariat/Kantor FTSL	5.018.645.051	6.925.000.000	19.022.912.000	5.067.241.889	6.925.000.000	22.931.233.974	4.157.713.333	102.813.572	9.348.092.596
<b>Sekolah Arsitektur, Perencanaan, dan Pengembangan Kebijakan</b>				<b>13.425.255.824</b>	<b>7.575.000.000</b>	<b>6.300.076.747</b>	<b>13.581.214.821</b>	<b>7.575.000.000</b>	<b>10.196.205.870</b>	<b>3.618.723.333</b>	<b>-</b>	<b>4.333.549.818</b>
1	SAPPK	152	Arsitektur	2.598.641.903	-	-	2.628.829.900	-	-	-	-	-
2	SAPPK	154	Perencanaan Wilayah dan Kota	2.220.064.958	-	-	2.245.855.089	-	-	-	-	-
3	SAPPK	199	Tahap Tahun Pertama SAPPK	863.004.757	-	-	873.030.141	-	-	-	-	-
4	SAPPK	240	Studi Pembangunan	578.990.927	-	-	585.716.970	-	-	-	-	-
5	SAPPK	242	Transportasi	231.000.018	-	-	233.683.507	-	-	-	-	-
6	SAPPK	252	Arsitektur	1.067.730.505	-	-	1.080.134.156	-	-	-	-	-
7	SAPPK	254	Perencanaan Wilayah dan Kota	800.297.445	-	-	809.594.370	-	-	-	-	-
8	SAPPK	256	Rancang Kota	455.084.922	-	-	460.371.569	-	-	-	-	-
9	SAPPK	289	Arsitektur Lanskap	428.749.302	-	-	433.730.013	-	-	-	-	-
10	SAPPK	288	Terapan Perencanaan Kepariwisata	303.810.958	-	-	307.340.280	-	-	-	-	-
11	SAPPK	342	Transportasi	66.189.940	-	-	66.958.858	-	-	-	-	-
12	SAPPK	352	Arsitektur	275.040.941	-	-	278.236.046	-	-	-	-	-

NO	FAK/SEK	KODE PRODI	PROGRAM STUDI	PAGU AWAL 2022			PAGU REVISI 2022					
				ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	TOTAL P.BANGAN	HUTANG KEGIATAN	REALOKASI
13	SAPPK	354	Perencanaan Wilayah dan Kota	195.124.488	-	-	197.391.217	-	-	-	-	-
14	SAPPK	152	Arsitektur	3.993.227	-	-	4.039.615	-	-	-	-	-
15	SAPPK	154	Perencanaan Wilayah dan Kota	588.100.140	-	-	594.932.003	-	-	-	-	-
16	SAPPK	199	Tahap Tahun Pertama SAPPK	91.912.959	-	-	92.980.697	-	-	-	-	-
17	SAPPK	254	Perencanaan Wilayah dan Kota	729.484	-	-	737.958	-	-	-	-	-
18	SAPPK		Rancang Kota	74.674	-	-	75.541	-	-	-	-	-
19	SAPPK	954	PPI - Perencanaan Wilayah dan Kota	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20	SAPPK		KK Pengelolaan Pembangunan dan Pengembangan Kebijakan	-	325.000.000	-	-	325.000.000	-	-	-	-
21	SAPPK		KK Perancangan Arsitektur	-	450.000.000	-	-	450.000.000	-	-	-	-
22	SAPPK		KK Perencanaan dan Perancangan Kota	-	275.000.000	-	-	275.000.000	-	-	-	-
23	SAPPK		KK Perencanaan Wilayah dan Perdesaan	-	325.000.000	-	-	325.000.000	-	-	-	-
24	SAPPK		KK Perumahan dan Pemukiman	-	175.000.000	-	-	175.000.000	-	-	-	-
25	SAPPK		KK Sejarah, Teori dan Kritik Arsitektur	-	150.000.000	-	-	150.000.000	-	-	-	-
26	SAPPK		KK Sistem dan Pemodelan Ekonomi	-	225.000.000	-	-	225.000.000	-	-	-	-
27	SAPPK		KK Sistem Infrastruktur Wilayah dan Kota	-	325.000.000	-	-	325.000.000	-	-	-	-
28	SAPPK		KK Teknologi Bangunan	-	275.000.000	-	-	275.000.000	-	-	-	-
29	SAPPK		Laboratorium - SAPPK	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30	SAPPK		Sekretariat/Kantor SAPPK	2.656.714.277	5.050.000.000	6.300.076.747	2.687.576.891	5.050.000.000	10.196.205.870	3.618.723.333	-	4.333.549.818
<b>Fakultas Seni Rupa dan Desain</b>				<b>15.165.023.402</b>	<b>10.125.000.000</b>	<b>7.587.007.021</b>	<b>15.165.023.402</b>	<b>10.125.000.000</b>	<b>5.177.180.982</b>	<b>3.517.183.634</b>	<b>172.400.000</b>	<b>5.229.674.005</b>
1	FSRD	168	Tahap Tahun Pertama FSRD	1.931.144.102	-	-	1.931.144.102	-	-	-	-	-
2	FSRD	170	Seni Rupa	1.380.252.181	-	-	1.380.252.181	-	-	-	-	-
3	FSRD	172	Kriya	977.037.832	-	-	977.037.832	-	-	-	-	-

NO	FAK/SEK	KODE PRODI	PROGRAM STUDI	PAGU AWAL 2022			PAGU REVISI 2022					
				ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	TOTAL P.BANGAN	HUTANG KEGIATAN	REALOKASI
4	FSRD	173	Desain Interior	1.424.894.703	-	-	1.424.894.703	-	-	-	-	-
5	FSRD	174	Desain Komunikasi Visual	2.212.151.086	-	-	2.212.151.086	-	-	-	-	-
6	FSRD	175	Desain Produk	1.312.432.945	-	-	1.312.432.945	-	-	-	-	-
7	FSRD	270	Seni Rupa	173.268.758	-	-	173.268.758	-	-	-	-	-
8	FSRD	271	Desain	1.488.670.159	-	-	1.488.670.159	-	-	-	-	-
9	FSRD	370	Ilmu Seni Rupa dan Desain	441.153.555	-	-	441.153.555	-	-	-	-	-
10	FSRD	179	MKDU	305.339.812	-	-	305.339.812	-	-	-	-	-
11	FSRD	168	Tahap Tahun Pertama FSRD	136.963.423	-	-	136.963.423	-	-	-	-	-
12	FSRD	170	Seni Rupa	1.519.513	-	-	1.519.513	-	-	-	-	-
13	FSRD	172	Kriya	427.698.155	-	-	427.698.155	-	-	-	-	-
14	FSRD	173	Desain Interior	804.448	-	-	804.448	-	-	-	-	-
15	FSRD	174	Desain Komunikasi Visual	1.359.125	-	-	1.359.125	-	-	-	-	-
16	FSRD	175	Desain Produk	1.990.182	-	-	1.990.182	-	-	-	-	-
17	FSRD	271	Desain	715.065	-	-	715.065	-	-	-	-	-
18	FSRD	179	MKU	6.802.985	-	-	6.802.985	-	-	-	-	-
19	FSRD		KK Estetika dan Ilmu-ilmu Seni	-	225.000.000	-	-	225.000.000	-	-	-	-
20	FSRD		KK Ilmu-Ilmu Desain dan Budaya Visual	-	175.000.000	-	-	175.000.000	-	-	-	-
21	FSRD		KK Ilmu-Ilmu Kemanusiaan	-	600.000.000	-	-	600.000.000	-	-	-	-
22	FSRD		KK Komunikasi Visual dan Multimedia	-	475.000.000	-	-	475.000.000	-	-	-	-
23	FSRD		KK Kriya dan Tradisi	-	475.000.000	-	-	475.000.000	-	-	-	-
24	FSRD		KK Literasi Media dan Budaya	-	225.000.000	-	-	225.000.000	-	-	-	-
25	FSRD		KK Manusia dan Desain Produk Industri	-	375.000.000	-	-	375.000.000	-	-	-	-
26	FSRD		KK Manusia dan Ruang Interior	-	400.000.000	-	-	400.000.000	-	-	-	-
27	FSRD		KK Seni Rupa	-	375.000.000	-	-	375.000.000	-	-	-	-

NO	FAK/SEK	KODE PRODI	PROGRAM STUDI	PAGU AWAL 2022			PAGU REVISI 2022					
				ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	ADO PDDK	ADO PPMI	PROSPEKTIF	TOTAL P.BANGAN	HUTANG KEGIATAN	REALOKASI
28	FSRD		Laboratorium - FSRD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29	FSRD		Sekretariat/Kantor FSRD	2.940.825.374	6.800.000.000	7.587.007.021	2.940.825.374	6.800.000.000	5.177.180.982	3.517.183.634	172.400.000	5.229.674.005
<b>Sekolah Bisnis dan Manajemen</b>				<b>94.947.673.105</b>	<b>5.625.000.000</b>	<b>30.171.801.932</b>	<b>94.995.648.483</b>	<b>5.625.000.000</b>	<b>20.046.500.313</b>	<b>5.799.699.947</b>	<b>864.075.284</b>	<b>34.042.784.818</b>
1	SBM	190	Manajemen	10.205.905.953	-	-	10.211.062.816	-	-	-	-	-
2	SBM	190	Manajemen (INT)	13.499.940.287	-	-	13.506.761.568	-	-	-	-	-
3	SBM	192	Kewirausahaan	3.664.581.585	-	-	3.666.433.233	-	-	-	-	-
4	SBM	197	Tahap Tahun Pertama SBM	1.337.277.356	-	-	1.337.953.059	-	-	-	-	-
5	SBM	197	Tahap Tahun Pertama SBM (INT)	1.780.807.523	-	-	1.781.707.333	-	-	-	-	-
6	SBM	290	Sains Manajemen	1.503.534.130	-	-	1.504.293.840	-	-	-	-	-
7	SBM	291	Administrasi Bisnis	25.369.895.951	-	-	25.382.714.910	-	-	-	-	-
8	SBM	293	Administrasi Bisnis (Jakarta)	16.998.406.720	-	-	17.006.995.714	-	-	-	-	-
9	SBM	390	Sains Manajemen	1.787.049.567	-	-	1.787.952.532	-	-	-	-	-
10	SBM	190	Manajemen	366.609	-	-	366.794	-	-	-	-	-
11	SBM	192	Kewirausahaan	268.149	-	-	268.285	-	-	-	-	-
12	SBM		KK Kewirausahaan dan Manajemen Teknologi	-	350.000.000	-	-	350.000.000	-	-	-	-
13	SBM		KK Manajemen Manusia dan Pengetahuan	-	425.000.000	-	-	425.000.000	-	-	-	-
14	SBM		KK Manajemen Operasi dan Kinerja	-	200.000.000	-	-	200.000.000	-	-	-	-
15	SBM		KK Pengambilan Keputusan dan Negosiasi Strategis	-	175.000.000	-	-	175.000.000	-	-	-	-
16	SBM		KK Risiko Bisnis dan Keuangan	-	425.000.000	-	-	425.000.000	-	-	-	-
17	SBM		KK Strategi Bisnis dan Pemasaran	-	275.000.000	-	-	275.000.000	-	-	-	-
18	SBM		Laboratorium - SBM	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19	SBM		Sekretariat/Kantor SBM	18.799.639.275	3.775.000.000	30.171.801.932	18.809.138.400	3.775.000.000	20.046.500.313	5.799.699.947	864.075.284	34.042.784.818
<b>TOTAL</b>				<b>298.329.765.117</b>	<b>102.675.000.000</b>	<b>132.693.755.567</b>	<b>300.252.686.040</b>	<b>102.675.000.000</b>	<b>104.810.895.511</b>	<b>52.180.696.031</b>	<b>1.292.787.442</b>	<b>89.177.554.556</b>

## B. Pagu Anggaran Revisi Unit Kerja Pendukung Tahun 2022

NO	UNIT KERJA/KEGIATAN	PAGU AWAL 2022				PAGU REVISI 2022						
		ADO_ADM	ADO_PENUGASAN	PROSPEKTIF	TOTAL P.BANGAN	ADO-ADUM	ADO PENUGASAN	PROSPEKTIF	TAMBAHAN	TOTAL P.BANGAN	HUTANG KEGIATAN	REALOKASI
<b>1</b>	<b>Sekretaris Institut</b>	<b>2.440.758.000</b>	<b>9.040.707.000</b>	<b>1.993.380.000</b>	<b>-</b>	<b>2.440.758.000</b>	<b>9.040.707.000</b>	<b>2.230.700.000</b>	<b>324.365.000</b>	<b>6.234.108.055</b>	<b>-</b>	<b>37.603.541</b>
1.A	Sekretaris Institut	144.000.000	8.848.475.000	-	-	144.000.000	8.848.475.000	75.900.000	-	2.292.843.312	-	37.603.541
1.B	Biro Administrasi Umum dan Informasi	599.664.000	-	-	-	599.664.000	-	-	-	3.841.264.743	-	-
1.C	Biro Komunikasi dan Hubungan Masyarakat	616.962.000	-	-	-	616.962.000	-	-	324.365.000	-	-	-
1.D	Kantor Kealumnian	276.768.000	-	-	-	276.768.000	-	-	-	100.000.000	-	-
1.E	Kantor Hukum	311.364.000	-	-	-	311.364.000	-	-	-	-	-	-
1.F	Biro Kemitraan	492.000.000	192.232.000	1.993.380.000	-	492.000.000	192.232.000	2.154.800.000	-	-	-	-
<b>2</b>	<b>WRAM</b>	<b>4.170.000.000</b>	<b>31.701.803.000</b>	<b>35.327.750.000</b>	<b>-</b>	<b>4.170.000.000</b>	<b>31.701.803.000</b>	<b>35.941.250.000</b>	<b>1.148.000.000</b>	<b>17.376.337.000</b>	<b>-</b>	<b>10.839.503.291</b>
2.A	Sekretariat WRAM	144.000.000	5.265.146.000	-	-	144.000.000	5.265.146.000	-	-	5.000.000.000	-	-
2.B	Direktorat Pendidikan	948.000.000	4.383.351.000	4.021.000.000	-	948.000.000	4.383.351.000	4.021.000.000	-	5.834.437.000	-	-
2.C	Direktorat Pengembangan Pendidikan	600.000.000	374.646.000	110.500.000	-	600.000.000	374.646.000	110.500.000	348.000.000	2.045.500.000	-	-
2.D	Direktorat Pendidikan Non Reguler	516.000.000	1.572.946.000	1.050.000.000	-	516.000.000	1.572.946.000	1.050.000.000	-	-	-	7.725.000
2.E	Direktorat Kemahasiswaan	1.218.000.000	9.814.952.000	12.634.050.000	-	1.218.000.000	9.814.952.000	12.634.050.000	800.000.000	4.017.900.000	-	4.123.832.931
2.F	Program Tahap Persiapan Bersama	330.000.000	8.086.165.000	-	-	330.000.000	8.086.165.000	-	-	-	-	-
2.G	Sekolah Pascasarjana	414.000.000	2.204.597.000	17.512.200.000	-	414.000.000	2.204.597.000	18.125.700.000	-	478.500.000	-	6.707.945.360
<b>3</b>	<b>WRSD</b>	<b>4.764.000.000</b>	<b>563.521.166.000</b>	<b>393.950.000</b>	<b>-</b>	<b>4.764.000.000</b>	<b>563.521.166.000</b>	<b>393.950.000</b>	<b>4.513.430.965</b>	<b>60.319.884.170</b>	<b>1.236.157.062</b>	<b>1.611.505.325</b>
3.A	Sekretariat WRSD	144.000.000	201.960.000	-	-	144.000.000	201.960.000	-	-	-	-	-
3.B	Direktorat Sistem dan Teknologi Informasi	690.000.000	7.944.355.000	-	-	690.000.000	7.944.355.000	-	295.305.000	3.804.157.000	-	24.065.325
3.C	UPT Saraga dan Sabuga	594.000.000	4.792.907.000	-	-	594.000.000	4.792.907.000	-	-	-	-	-
3.D	UPT Perpustakaan	450.000.000	11.698.240.000	-	-	450.000.000	11.698.240.000	-	-	1.620.000.000	-	-
3.E	Direktorat Kepegawaian	684.000.000	485.777.057.000	393.950.000	-	684.000.000	485.777.057.000	393.950.000	-	-	-	-
3.F	Direktorat Sarana dan Prasarana	1.494.000.000	46.126.388.000	-	-	1.494.000.000	46.126.388.000	-	4.218.125.965	51.895.727.170	-	1.587.440.000



NO	UNIT KERJA/KEGIATAN	PAGU AWAL 2022				PAGU REVISI 2022						
		ADO_ADM	ADO_PENUGASAN	PROSPEKTIF	TOTAL P.BANGAN	ADO-ADUM	ADO PENUGASAN	PROSPEKTIF	TAMBAHAN	TOTAL P.BANGAN	HUTANG KEGIATAN	REALOKASI
3.G	UPT Pengembangan SDM	384.000.000	2.526.172.000	-	-	384.000.000	2.526.172.000	-	-	-	1.236.157.062	-
3.H	UPT Layanan Kesehatan	324.000.000	4.454.087.000	-	-	324.000.000	4.454.087.000	-	-	3.000.000.000	-	-
<b>4</b>	<b>WRRRI</b>	<b>2.148.000.000</b>	<b>75.728.628.000</b>	<b>285.236.254.000</b>	<b>-</b>	<b>2.148.000.000</b>	<b>75.728.628.000</b>	<b>178.844.357.633</b>	<b>228.048.000</b>	<b>15.103.650.000</b>	<b>2.582.891.951</b>	<b>63.926.698.251</b>
4.A	Sekretariat WRRRI	144.000.000	7.274.136.000	55.000.000.000	-	144.000.000	1.274.136.000	-	228.048.000	-	-	-
4.B	LPPM	978.000.000	62.312.393.000	147.516.254.000	-	978.000.000	62.312.393.000	96.693.118.000	-	14.950.650.000	959.884.043	45.747.447.804
4.C	LPIK	1.026.000.000	6.142.099.000	82.720.000.000	-	1.026.000.000	6.142.099.000	27.151.239.633	-	153.000.000	1.623.007.908	18.179.250.447
4.D	LPIT	-	-	-	-	-	6.000.000.000	55.000.000.000	-	-	-	-
<b>5</b>	<b>WRURK</b>	<b>4.719.366.000</b>	<b>183.758.000.000</b>	<b>-</b>	<b>238.272.749.000</b>	<b>4.959.366.000</b>	<b>32.758.000.000</b>	<b>112.300.600.000</b>	<b>4.425.045.000</b>	<b>108.889.211.000</b>	<b>18.092.800</b>	<b>29.672.917.621</b>
5.A	Sekretariat WRURK	144.000.000	173.690.000.000	-	238.272.749.000	144.000.000	22.690.000.000	112.300.600.000	-	39.000.000.000	-	2.761.880.000
5.B	Direktorat Keuangan	1.761.744.000	68.000.000	-	-	1.761.744.000	68.000.000	-	-	750.000.000	-	-
5.C	Direktorat Pengembangan	813.006.000	-	-	-	813.006.000	-	-	4.425.045.000	68.639.411.000	-	26.438.037.621
5.D	Direktorat Perencanaan Sumberdaya	661.368.000	-	-	-	661.368.000	-	-	-	499.800.000	-	-
5.E	UPT Logistik	1.339.248.000	-	-	-	1.339.248.000	-	-	-	-	18.092.800	473.000.000
5.F	Direktorat Kampus Cirebon	-	10.000.000.000	-	-	240.000.000	10.000.000.000	-	-	-	-	-
<b>6</b>	<b>Unit Kerja di Luar Koordinasi WR</b>	<b>1.872.000.000</b>	<b>21.381.946.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.872.000.000</b>	<b>21.381.946.000</b>	<b>-</b>	<b>1.351.160.692</b>	<b>2.844.109.091</b>	<b>-</b>	<b>371.500.000</b>
6.A	Badan Pengelola Usaha dan Dana Lestari	-	4.111.220.000	-	-	-	4.111.220.000	-	-	-	-	-
6.B	Direktorat Kampus Jatinangor	804.000.000	7.973.020.000	-	-	804.000.000	7.973.020.000	-	1.251.535.692	2.000.000.000	-	-
6.C	Majelis Wali Amanat	108.000.000	1.790.936.000	-	-	108.000.000	1.790.936.000	-	99.625.000	-	-	371.500.000
6.D	Senat Akademik	108.000.000	2.313.533.000	-	-	108.000.000	2.313.533.000	-	-	-	-	-
6.E	Satuan Pengawas Internal	486.000.000	21.888.000	-	-	486.000.000	21.888.000	-	-	186.584.091	-	-
6.F	Satuan Penjaminan Mutu	366.000.000	5.171.349.000	-	-	366.000.000	5.171.349.000	-	-	657.525.000	-	-
<b>TOTAL</b>		<b>20.114.124.000</b>	<b>885.132.250.000</b>	<b>322.951.334.000</b>	<b>238.272.749.000</b>	<b>20.354.124.000</b>	<b>734.132.250.000</b>	<b>329.710.857.633</b>	<b>11.990.049.657</b>	<b>210.767.299.316</b>	<b>3.837.141.813</b>	<b>106.459.728.029</b>